



	INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO 2024	Código: P01-INF 01
		Versión: 3.3
		Fecha: 19/12/2024
		Página 1 de 27

INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO 2024

ÁNGELA MARÍA CUBIDES GONZÁLEZ

Contralora Distrital de Cartagena

Nicolás Martínez Grau

Coordinador: Profesional Especializado-Oficina de Planeación

Cartagena de Indias, D.T. y C 31 de diciembre de 2024



	INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO 2024	Código: P01-INF 01
		Versión: 3.3
		Fecha: 19/12/2024
		Página 2 de 27

COMITÉ INSTITUCIONAL DE GESTIÓN Y DESEMPEÑO AMPLIADO

ÁNGELA CUBIDES GONZÁLEZ

Contralora Distrital de Cartagena

DAYANA ARÉVALO DÁVILA

Secretario General del Organismo de Control

MARTHA OCHOA GARCÍA

Asesora de Despacho

VALENTINA SIADO PUELLO

Jefe Oficina Asesora de Jurídica

CRISTINA MENDOZA BUELVAS

Profesional Especializado- Participación Ciudadana

DEYANIRA MARTÍNEZ CANEPA

Profesional Especializado-Tesorería

FEDERICO GARCÍA CANO

Director Técnico de Responsabilidad Fiscal y Acciones
Judiciales

IVÁN MONTES SALGADO

Jefe Oficina Asesora de Control Interno

HERNANDO PERTUZ CORCHO

Director Técnico de Auditoría Fiscal

CLEMENTE POLO PAZ

Profesional Especializado(e)- Cobro Coactivo

RONAL POLO RODELO

Director Administrativo y Financiero-Comisionado



	INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO 2024	Código: P01-INF 01
		Versión: 3.3
		Fecha: 19/12/2024
		Página 3 de 27

Tabla de contenido

- 1 SINOPSIS EJECUTIVO 4
- 2. PRESENTACIÓN 5
- 3. DESARROLLO DEL INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO 2023-2024 6
 - 3.1 RESULTADOS DE LAS ÁREAS Y/ O PROCESOS MISIONALES 2023 -2024.... 6**
 - Proyecto Estratégico N° 15. Vigilancia y Control fiscal Efectivo a los Recursos Del Distrito.
..... 6
 - Resultados Del Proceso De Responsabilidad Fiscal: 12
 - Gestión Estratégica Del Talento Humano 18
 - Resultados De La Gestión Presupuestal, Financiera Y De Tesorería..... 19
- 4. ANTECEDENTES DEL DÉFICIT PRESUPUESTAL..... 20
- 5. REPORTE SOBRE LA GESTIÓN A LAS CUOTAS DE FISCALIZACIÓN AÑO 2024 25
- 6. DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO Y FUNCIONAL 25
 - Tercer Año (2024) De Ejecución Del Pei: 27**



	INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO 2024	Código: P01-INF 01
		Versión: 3.3
		Fecha: 19/12/2024
		Página 4 de 27

1 SINOPSIS EJECUTIVO

El Contralora Distrital de Cartagena de Indias, presenta la gestión al Concejo y a la comunidad Cartagenera en general, aclaramos que el inicio de la presente administración se materializó el 3 de noviembre de 2023; inmediatamente se inicia el proceso de reorganización de la entidad, convocando primero a todos los servidores públicos del órgano de control para un conocimiento directo de los equipos que conforman las diferentes áreas y procesos; posterior a este ejercicio se reúne con el equipo directivo, jefes y coordinadores de procesos para conocer de primera mano la situación actual de la Contraloría Distrital de Cartagena y con esto iniciar el proceso de recomposición del Organismo de Control. Es importante comunicar que la anterior administración dejó un proceso de racionamiento del gasto que buscaba eliminar el déficit presupuestal originado en los años 2021-2022 por anteriores administraciones, más sin embargo se encontró déficit; de acuerdo con esto la actual administración inició un proceso más profundo en el tema del déficit presupuestal emitiendo lineamientos de racionamiento del gasto, análisis financiero y presupuestal en los ingresos por concepto de cuotas de auditajes, propuestas de disminución de gastos suntuarios, acuerdos con los trabajadores para que estos comprendieran la situación real de la entidad y por consiguiente las pretensiones laborales fueran razonables de acuerdo a la capacidad presupuestal de la Contraloría; por último y no menos importante se acudió al ente territorial para que éste asumiera gastos con la sabida y no perdida de independencia del órgano de control se suscribe un convenio interadministrativo que dio frutos en la cartera de arriendo de la sede administrativa, servicios públicos, equipos y muebles de oficina entre otros gastos que liberaron fondos del presupuesto de la entidad.



	INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO 2024	Código: P01-INF 01
		Versión: 3.3
		Fecha: 19/12/2024
		Página 5 de 27

2. PRESENTACIÓN

El Contralor Distrital de Cartagena de Indias (e), presenta la gestión con corte a 30 de noviembre de 2024, al Concejo y a la comunidad Cartagenera en general,

Se cumplió con la labor encomendada por el Honorable Concejo Distrital de Cartagena de Indias, desarrollando los procesos misionales con un enfoque hacía las mejoras del manejo de los recursos públicos de parte del gestor público, fundamentados en los principios de eficiencia, economía, eficacia y transparencia en la gestión pública.

Agradezco a todos los Honorables Concejales por permitirme cumplir con la obligación Constitucional de informar los resultados de la gestión, los avances organizacionales de la Contraloría Distrital de Cartagena de Indias durante este periodo.

Se suscribe muy atentamente,

Firmado el original

ÁNGELA MARÍA CUBIDES GONZÁLEZ
Contralor Distrital de Cartagena de Indias(e)

Proyecto/Elaboró: Nicolás Martínez Grau-Coordinador de Planeación



	INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO 2024	Código: P01-INF 01
		Versión: 3.3
		Fecha: 19/12/2024
		Página 6 de 27

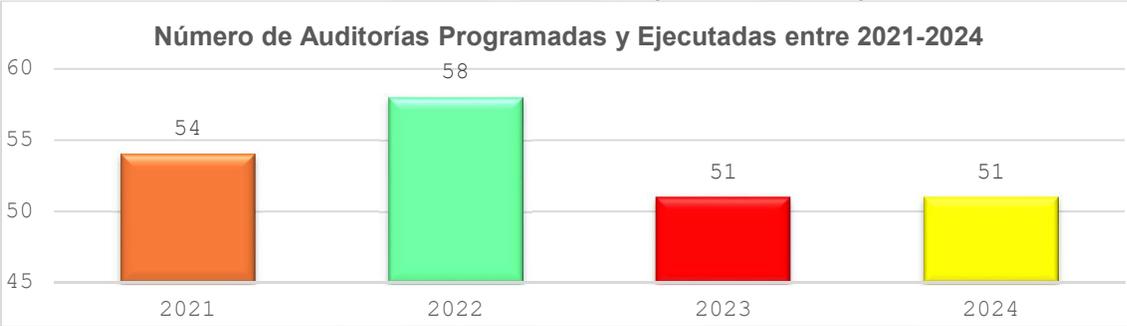
3. DESARROLLO DEL INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO 2024

En el inicio de la gestión del año 2024, es costumbre de la entidad realizar Proyecciones de las actividades a través de la formulación de los Planes Institucionales, que incluye los planes operativos y tácticos para el quehacer institucional

3.1 RESULTADOS DE LAS ÁREAS Y/ O PROCESOS MISIONALES 2024

Se muestra los resultados obtenidos en el año 2024 de las áreas y procesos misionales **Proyecto Estratégico N° 15. Vigilancia y Control fiscal Efectivo a los Recursos Del Distrito.**

Este proyecto fue diseñado para aplicar el ejercicio de la vigilancia y control fiscal en el Distrito de Cartagena de Indias y entidades descentralizadas, utilizando las diferentes herramientas de auditoría en forma efectiva, oportuna e independiente.



Fuente: Dirección Técnica de Auditoría Fiscal

Se programaron en el año 2024 cuarenta y seis (46) procesos auditores, distribuidos de la siguiente forma:

RESUMEN PLAN DE VIGILANCIA Y CONTROL FISCAL 2024		
TIPO DE ACTUACIÓN	AUDITORIAS	VIGENCIA AUDITADA
FINANCIERA Y DE GESTIÓN	13	2023
CUMPLIMIENTO	26	2023
CUMPLIMIENTO – INVERSIÓN AMBIENTAL	1	2023
CUMPLIMIENTO – TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN	1	2023
ACTUACIÓN ESPECIAL DE FISCALIZACIÓN	5	2023
TOTAL	46	

Fuente: Dirección Técnica de Auditoría Fiscal.

El resultado final de los proyectos de auditoría programadas fue de cincuenta y una (51) auditorías ejecutadas en el año 2024, de acuerdo a siete (7) modificaciones del **PVCFT** de 2024 como se ve reflejado en la siguiente tabla:



	INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO 2024	Código: P01-INF 01
		Versión: 3.3
		Fecha: 19/12/2024
		Página 7 de 27

RESUMEN DE LAS MODIFICACIONES AL PLAN DE VIGILANCIA Y CONTROL FISCAL 2024		
TIPO DE ACTUACIÓN	AUDITORIAS	VIGENCIA AUDITADA
Financiera Y De Gestión	12	2023
Cumplimiento	26	2023
Cumplimiento – Inversión Ambiental	1	2023
Cumplimiento – Tecnologías De La Información	0	2023
Actuación Especial De Fiscalización	12	2023
TOTAL	51	

Fuente: Dirección Técnica de Auditoría Fiscal.

En el anterior cuadro se puede observar que el número de auditorías programadas en el inicio de la vigencia cambiaron; aumentando cinco (5) auditorías adicionales a las programadas y relacionadas con las Actuaciones Especial de Fiscalización, se disminuyeron una auditoría financiera y una de cumplimiento para ejecutar cincuenta una auditoría en el 2024

los resultados de los procesos auditores arrojaron las siguientes cifras:

RELACIÓN DE HALLAZGOS DETECTADOS a 31 diciembre de 2024

TIPO DE AUDITORIA	TIPO DE HALLAZGOS Y CUANTÍA DE LOS FISCALES					
	ADMINISTRATIVOS	FISCALES	CUANTÍA DE LOS HALLAZGOS FISCALES (CIFRA EN MILES DE PESOS)	DISCIPLINARIOS	PENALES	SOLICITUD DE SANCIONATORIOS
Financiera y de Gestión	156	48	\$ 15.840.155.543	88	23	
Cumplimiento	75	6	\$ 2.245.328.498	22	0	16
Actuación Especial de Fiscalización	46	13	\$271.618.197.593	38	4	
TOTALES	277	67	\$ 289.703.681.634	148	27	16

Fuente: Dirección Técnica de Auditoría Fiscal

Esta tabla muestra el resultado obtenido en los procesos auditores ejecutados en el 2024; como se puede observar el ejercicio de Control Fiscal arrojó un total de quinientos diecinueve (519) hallazgos entre administrativos, fiscales disciplinarios y penales; los hallazgos fiscales sumaron un posible detrimento por valor de doscientos ochenta y



	INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO 2024	Código: P01-INF 01
		Versión: 3.3
		Fecha: 19/12/2024
		Página 8 de 27

nueve mil setecientos tres millones seiscientos ochenta y uno mil seiscientos treinta y cuatro pesos M/L (\$ **289.703.681.634**).



Este grafico muestra el comportamiento de la cuantía de los hallazgos fiscales detectados entre los años de **2021-2024**, mostrando en el año **2024** una cuantía aproximada de **\$ 289.704 millones**; sumados los cinco (5) años ascienden a una cifra de **\$ 388.646 millones** de pesos revelados en presuntas irregularidades en los Sujetos y puntos de Control del Distrito de Cartagena en los últimos cinco años del ejercicio fiscal de la Contraloría Distrital de Cartagena de Indias.

Relación De Hallazgos Traslados En La Vigencia Fiscal 2024:

En el desarrollo del PVCFT 2024, se trasladaron a Responsabilidad Fiscal Cuarenta y Dos (42) Hallazgos Fiscales correspondiente a las vigencias auditadas 2022 (PVCFT-2023), y 2023 (PVCFT-2024) en cuantía de \$21.092.182.067, tal como se detalla en el siguiente cuadro:

VIGENCIA DEL PVCFT	VIGENCIA AUDITADA	CANTIDAD HALLAZGOS TRASLADOS	CUANTÍA
2023	2022	6	\$14.983.002.574
2024	2023	36	\$ 6.109.179.313
		42	\$21.092.182.067

Fuente: Dirección Técnica de Auditoría Fiscal



	INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO 2024	Código: P01-INF 01
		Versión: 3.3
		Fecha: 19/12/2024
		Página 9 de 27

H. DISCIPLINARIOS: En el desarrollo del PVFT 2024, se trasladaron a la procuraduría Provincial de Cartagena, un total de cien (100) Hallazgos con alcance Disciplinario correspondientes a las vigencias auditadas 2022 (PVCFT-2023) y 2023 (PVCFT-2024), tal como se detalla en el siguiente cuadro:

VIGENCIA PVCFT	VIGENCIA AUDITADA	CANTIDAD HALLAZGOS TRASLADOS
2023	2022	18
2024	2023	82
TOTAL		100

Fuente: Dirección Técnica de Auditoría Fiscal

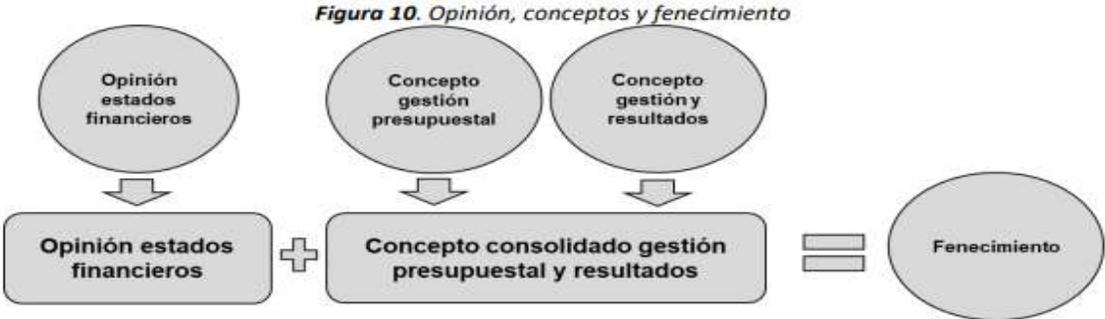
H. PENALES: En el desarrollo del PVFT 2024, se trasladaron nueve (9) Hallazgos Penales a la Fiscalía, correspondientes a las vigencias auditada 2022 (PVCFT-2023) y 2023 (PVCFT-2024), tal como se detalla en el siguiente cuadro:

VIGENCIA PVCFT	VIGENCIA AUDITADA	CANTIDAD HALLAZGOS TRASLADOS
2023	2022	1
2024	2023	8
TOTAL		9

Fuente: Dirección Técnica de Auditoría Fiscal

Pronunciamientos Sobre Las Cuentas Fiscales a 31 de diciembre de 2024

El pronunciamiento sobre el fencimiento estará sustentado en la opinión sobre los estados financieros, y el Concepto consolidado sobre la gestión presupuestal y de resultados, como se muestra en la siguiente gráfica:



Para el año 2024 se puede observar en la siguiente tabla cual fue el resultado:



	INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO 2024	Código: P01-INF 01
		Versión: 3.3
		Fecha: 19/12/2024
		Página 10 de 27

No.	Sujeto Y/O Punto De Control	Periodo Revisado	PVCFT	Pronunciamientos
1	INSTITUTO TECNOLÓGICO COLEGIO MAYOR DE BOLÍVAR	2023	2024	FENECE
2	CORPORACIÓN DE TURISMO DE CARTAGENA	2023	2024	FENECE
3	ESTABLECIMIENTO PÚBLICO AMBIENTAL (EPA)	2023	2024	FENECE
4	EDURBE S.A	2023	2024	NO FENECE
5	DISTRISSEGURIDAD	2023	2024	FENECE
6	CORVIVIENDA	2023	2024	NO FENECE
7	INSTITUTO DE PATRIMONIO Y CULTURA DE CARTAGENA IPCC	2023	2024	FENECE
8	ESCUELA TALLER DE CARTAGENA (ETCAR)	2023	2024	FENECE
9	Instituto Distrital De Deportes Y Recreación - Ider	2023	2024	NO FENECE
10	Empresa Social Del Estado Hospital Local Cartagena De Indias	2023	2024	NO FENECE
11	Transcaribe S. A	2023	2024	NO FENECE
12	Alcaldía Mayor De Cartagena	2023	2024	NO FENECE

Fuente:
Dirección

Técnica de Auditoría Fiscal

De lo anterior tabla se concluye que del total de cuentas **FENECIDAS** es de Seis (6) y el total de cuentas **NO FENECIDAS** es de Seis (6).

Opinión Sobre Los Estados Financieros De Los Sujetos De Control Con relación a la opinión sobre los dictámenes de los estados financieros correspondiente a las vigencias auditadas 2023- PVCFT-2024, el resultado del proceso auditor fue el siguiente:

N°	Sujeto Y/O Punto De Control	Año	PVCFT	Opinión sobre Estados Financieros
1	Alcaldía Mayor de Cartagena de Indias	2023	2024	Adversa o Negativa
2	Instituto de Deportes y Recreación de Cartagena	2023	2024	Con Salvedades
3	Distriseguridad	2023	2024	Limpia o sin salvedades
4	Instituto de Patrimonio y Cultura de Cartagena de Indias	2023	2024	Con Salvedades
5	ESE Hospital Local Cartagena de Indias	2023	2024	Con Salvedades
6	Institución Universitaria Mayor de Cartagena	2023	2024	Limpia o sin salvedades
7	Empresa de Desarrollo Urbano de Bolívar-EDURBE	2023	2024	Sin Salvedades
8	Escuela Taller Cartagena de Indias	2023	2024	Limpia o sin salvedades
9	Establecimiento Público Ambiental de Cartagena	2023	2024	Sin Salvedades
10	Fondo de Vivienda de Interés Social y Reforma Urbana Distrital	2023	2024	Adversa o Negativa

Fuente: Dirección Técnica de Auditoría Fiscal



	INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO 2024	Código: P01-INF 01
		Versión: 3.3
		Fecha: 19/12/2024
		Página 11 de 27

Suscripción De Planes De Mejoramiento Vigencia a 31 de diciembre de 2024

En el Plan de Vigilancia y Control Fiscal Territorial 2024, los sujetos y puntos de control suscribieron con el Órgano de Control, treinta (30) planes de mejoramiento, como resultado del proceso de Vigilancia y Control; como producto de las auditorías Financieras y de Gestión, de Cumplimiento y Actuaciones Especiales de la vigencia 2023 PVCFT-2024, los cuales se detallan a continuación:

SUJETO	VIGENCIA AUDITADA	PVCFT	FECHA DE SUSCRIPCIÓN
Instituto Tecnológico Colegio Mayor De Bolivar	2023	2024	22/08/2024
Corporación De Turismo De Cartagena	2023	2024	17/08/2024
Establecimiento Público Ambiental (Epa)	2023	2024	5/08/2024
Edurbe S.A	2023	2024	26/08/2024
Fondo De Desarrollo Local- Histórica Y Del Caribe Norte	2023	2024	17/08/2024
Personería Distrital De Cartagena	2023	2024	5/08/2024
Concejo De Cartagena De Indias	2023	2024	5/08/2024
Institución Educativa Antonia Santos	2023	2024	14/06/2024
Institución Educativa Nuestra Señora Del Carmen	2023	2024	11/06/2024
Institución Educativa Liceo De Bolívar	2023	2024	19/06/2024
Institución Educativa Soledad Acosta De Samper	2023	2024	7/06/2024
Institución Educativa Manuel Rodríguez Torices Inem	2023	2024	30/07/2024
Institución Educativa Alberto Elias Fernandez Baena	2023	2024	7/06/2023
Institución Educativa De Pasacaballos	2023	2024	27/05/2024
Institución Educativa San Francisco De Asis	2023	2024	7/05/2024
Institución Educativa Jhon F Kenedy	2023	2024	4/06/2024
Distriseguridad	2023	2024	16/09/2024
Corvivienda	2023	2024	19/09/2024
Instituto De Patrimonio Y Cultura De Cartagena Ippc	2023	2024	3/10/2024
Escuela Taller De Cartagena (Etcár)	2023	2024	3/10/2024
Instituto Distrital De Deportes Y Recreación - Ider	2023	2024	3/10/2024
Departamento Admitivo De Transito Y Transporte	2023	2024	17/10/2024
I.E Maria Reina	2020-2021	2024	13/12/2024
Ese Hlci	2023	2024	10/12/2024
Instituto Tecnológico Colegio Mayor De Bolívar	2023	2024	22/08/2024
Corporación De Turismo De Cartagena	2023	2024	17/08/2024
Establecimiento Público Ambiental (Epa)	2023	2024	5/08/2024
Edurbe S.A	2023	2024	26/08/2024
Fondo De Desarrollo Local- Histórica Y Del Caribe Norte	2023	2024	17/08/2024
Personería Distrital De Cartagena	2023	2024	5/08/2024

Fuente: Dirección Técnica de Auditoría Fiscal



	INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO 2024	Código: P01-INF 01
		Versión: 3.3
		Fecha: 19/12/2024
		Página 12 de 27

SUJETO	VIGENCIA AUDITADA	PVCFT	FECHA DE SUSCRIPCIÓN
Fondo De Desarrollo Local- Histórica Y Del Caribe Norte N°1	2022	2023	18/02/2024
Fondo De Desarrollo Local - Industrial Y De La Bahía N°3	2022	2023	12/01/2024
Aguas De Cartagena S.A. E.S.P.	2022	2023	12/01/2024
Cartagena li S.A.	2022	2023	12/01/2024
Hoteles Royal S.A.	2022	2023	2/02/2024
Real Cartagena Futbol Club S.A.	2022	2023	31/01/2024
Transcribe S. A	2022	2023	12/01/2024
Aguas De Cartagena S.A. E.S.P.	2022	2023	12/01/2024

Fuente: Dirección Técnica de Auditoría Fiscal

Durante lo transcurrido de la vigencia 2024, los sujetos y puntos de control presentaron a la Contraloría Distrital de Cartagena un total de ocho (8) planes de mejoramiento, los cuales corresponden al **Plan de Vigilancia y Control fiscal Territorial -PVCFT-2023:**

Resultados Del Proceso De Responsabilidad Fiscal:

En esta fase del Control fiscal, la Contraloría distrital de Cartagena tuvo los siguientes resultados como se presentan a continuación:

Movimientos De Indagaciones Preliminares 2023-2024

Número de Indagaciones Preliminares	2023	2024
Total de Indagaciones Preliminares aperturadas	17	12
Total de Indagaciones Preliminares tramitadas	17	18
Total de Indagaciones Preliminares en trámite	17	11
Archivadas	9	1
Caducadas	0	0
Indagaciones preliminares que Originaron Procesos de Responsabilidad Fiscal	2	6

Fuente: Dirección de Responsabilidad Fiscal y Acciones Judiciales

Esta tabla refleja el movimiento de las indagaciones preliminares durante las vigencias de 2023-2024 y que fueron desarrolladas en el área de Responsabilidad Fiscal como producto del traslado de los hallazgos fiscales determinados por el resultado de las denuncias ciudadanas trasladadas y procesos auditores ejecutados.



	INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO 2024	Código: P01-INF 01
		Versión: 3.3
		Fecha: 19/12/2024
		Página 13 de 27

Número de Procesos de Responsabilidad Fiscal Ordinarios entre 2023-2024

Número de Procesos de Responsabilidad Fiscal Ordinarios	2023	2024
Total de Procesos de Responsabilidad Fiscal Aperturados	58	14
Total de Procesos de Responsabilidad Fiscal tramitados	256	270
Fallos Con Responsabilidad Fiscal Ejecutoriados	0	3
Fallos Sin Responsabilidad Fiscal Ejecutoriados	0	5
Procesos de Responsabilidad Fiscal terminados por caducidad	0	0
Procesos de Responsabilidad Fiscal Prescritos	0	0
Procesos de Responsabilidad Fiscal archivados por pago	1	0
Procesos de Responsabilidad Fiscal archivados por No merito	66	6

Procesos Jurisdicción Coactivo Detallados Por Vigencia

En las vigencias de 2022-2023 se aperturaron doce (12), de los cuales hay ocho (8) procesos activos en jurisdicción Coactiva, sumadas las anteriores vigencias hay un total de cincuenta y siete (57) procesos activos que hasta la fecha por jurisdicción Coactiva se han recuperado mil ochocientos noventa y ocho millones, ciento cuarenta y ocho mil ochocientos sesenta y seis pesos M/L (**\$1.898.148.866**), la cual reposa en dos cuentas de la siguiente forma:

CUENTA JUDICIAL DEL BANCO AGRARIO		
MEDIDAS CAUTELARES PROCESOS RESPONSABILIDAD FISCAL	\$ 516.473.662	2024
CUENTA DEL BANCO POPULAR		
ACUERDOS DE PAGO Y PAGO TOTAL PRF		
DISTRITO TURÍSTICO Y CULTURAL DE CARTAGENA- RESPONSABILIDAD FISCAL	\$ 1.381.675.204	2024
TOTAL	\$1.898.148.866	



	INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO 2024	Código: P01-INF 01
		Versión: 3.3
		Fecha: 19/12/2024
		Página 14 de 27

Valor del Recaudo por las tres Últimas vigencias:

Las tres vigencias

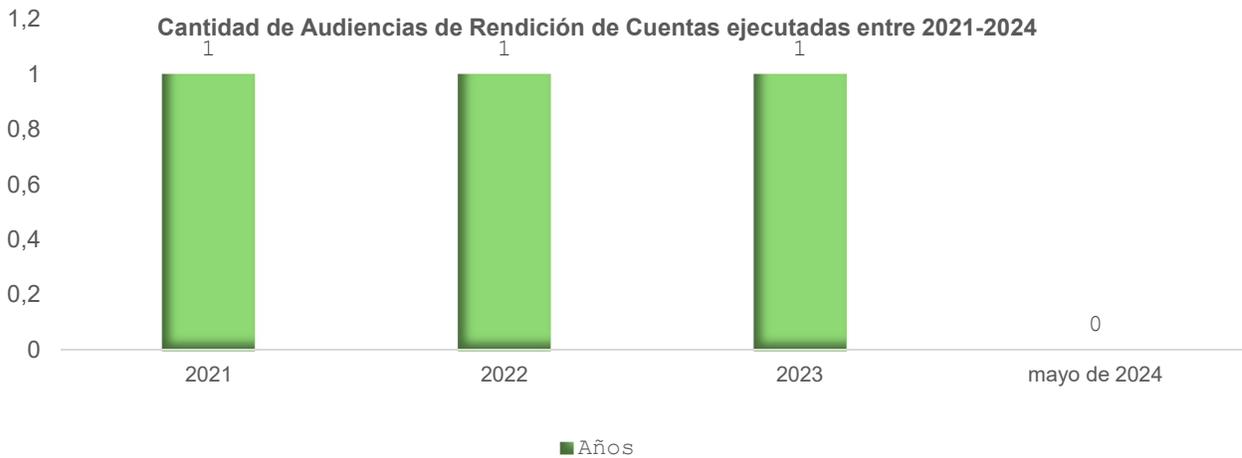
VIGENCIAS	VALOR RECAUDO
2022	\$ 260.035.903
2023	\$ 181.975.368
2024	\$ 47.695.302
TOTAL	\$ 489.706.573

últimas han

representado un 26% del total recaudado del total de procesos activos en Jurisdicción Coactiva.

Resultados De Participación Ciudadana

Presentamos a continuación los resultados obtenidos durante las vigencias de 2023-2024 del control fiscal participativo, en lo que tiene que ver con el trámite de **PQRDS** y la promoción del control social y participativo.



Este grafico muestra el número de audiencias de rendición de cuentas realizadas en la comunidad de Cartagena durante el cuatrienio 2021-2024; a partir de esta vigencia quedó como política hacer una rendición por cada año.

Número De Denuncias Ciudadanas Y Derechos De Petición 2023-2024



	INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO 2024		Código: P01-INF 01	
			Versión: 3.3	
			Fecha: 19/12/2024	
			Página 15 de 27	

CONCEPTOS	RADICADO		TRAMITADAS		Pendientes de la vigencia 2023	Archivo por Trasladas por Competencia		Archivadas por disentimiento		Pendientes de la vigencia por Respuesta deFondo		Respuesta defondo	
	2023	2024	2023	2024	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024
Denuncias	45	21	37	24	5	2	1	2	1	24	16	13	24
Derechos DePetición	38	17	38	17	1	0	1	0	0	1	2	37	16
TOTAL	83	38	75	41	6	2	2	2	1	25	17	50	41

Desde la fecha 01 de enero a 15 de mayo de 2024 se radicaron veintiuna (21) denuncias de las cuales:

- Según el tipo de denunciante se recibieron cuatro (4) de forma anónima, cuatro (4) de oficio, una (1) fue presentada por veeduría y doce (12) fueron presentadas por ciudadanía.
- Según el medio de llegada se recibieron cuatro (4) denuncias manera personal, nueve (9) por correo electrónico institucional, cinco (5) por página web y tres (3) por redes sociales.
- Trámite de denuncias durante este periodo se empezó la vigencia 2024 con veinticuatro (24) denuncias pendientes de la vigencia 2023.
- De 01 de enero a 15 de mayo de 2024 se culminó el trámite de diecinueve (19) denuncias de la vigencia 2023 y cinco (5) denuncias de 2024 así:
- Con respuesta de fondo a diecinueve (19) denuncias de 2023.
- Con respuesta de fondo a tres (3) denuncias 2024.
- Con archivo por desistimiento de una (1) denuncia de 2024.
- Con archivo por traslado por competencia de una (1) denuncia de 2024.
- A la fecha 15 de mayo se encuentran en trámite cinco (5) denuncias de la vigencia 2023 y dieciséis (16) de la vigencia 2024.

Con corte 15 de mayo de 2024 se recibieron y tramitaron diecisiete (17) derechos de petición, se dio respuesta de fondo de una (1) petición pendiente de 2023; quedaron



	INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO 2024	Código: P01-INF 01
		Versión: 3.3
		Fecha: 19/12/2024
		Página 16 de 27

pendiente dos derechos de petición dentro de los tiempos de respuesta a la fecha del presente informe.

Actividades De Promoción Del Control Social

Participación Ciudadana, durante la vigencia 2024 a corte 15 de mayo se han desarrollado las siguientes actividades de promoción del control social, dando cumplimiento a las metas del Plan de Acción 2024:

- ✓ Se realizó en fecha 21 de febrero de 2024, con ocasión de la denuncia D-043-2023 visita de inspección a la edificación Bahía San Carlos del Barrio el Campestre y se hace acompañamiento para la creación de veeduría a los residentes del mismo, apoyándonos en conceptos y normas contenidas en la Ley 850 de 2003, a la cual asistieron diecinueve (19) ciudadanos.
- ✓ En fecha 19 de marzo de 2024, se realiza visita de inspección y dialogo con la comunidad del barrio Fredonia cerca al Canal Viejo Calicanto a solicitud de la comunidad, para escuchar la problemática del sector como basureros satélites y estado de los puentes peatonales y vehiculares, a la cual asistieron seis (6) ciudadanos.
- ✓ Se realizó en fecha 20 de marzo de 2024, visita de inspección y dialogo con la comunidad del barrio El Pozón carretera a la Cordialidad vía Ciudadela La paz a solicitud de la comunidad, para escuchar la problemática del canal Chamaría en el cual se proliferó un manglar que a futuro representa un riesgo de inundación, así mismo, en la visita se evidenció una problemática con una tubería de drenajes pluviales, a la cual asistieron siete (7).

3.2 RESULTADOS DE LAS ÁREAS Y/O PROCESOS DE APOYO

JURÍDICA

RESULTADOS DE LA GESTIÓN DE CONTROVERSIAS JUDICIALES

Para el periodo del presente informe se atendieron un total de cincuenta y dos (52) acciones judiciales individualizadas, las cuales se resumen de la siguiente manera:



	INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO 2024	Código: P01-INF 01
		Versión: 3.3
		Fecha: 19/12/2024
		Página 17 de 27

Veinticinco (25) Acciones de nulidad y restablecimiento del derecho.

Tres (3) Acción popular.

Dos (02) Controversias Contractuales.

Dieciocho (18) Acciones de repetición.

Cuatro (4) Acciones de tutela.

RESULTADOS DE LA GESTIÓN CONTRACTUAL

El proceso está concebido para apoyar la gestión en las etapas precontractuales, contractuales y poscontractuales, necesarias para el correcto funcionamiento de la Contraloría Distrital, bajo el respecto de la normatividad vigente (ley 80 de 1993, 1474 de 2011, ley 1150 de 2007 y 1082 de 2015), dentro del periodo se han gestionado en cabeza de la oficina asesora jurídica cuatro (4) contratos entre Contratación Directa y Tienda Virtual.





	INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO 2024	Código: P01-INF 01
		Versión: 3.3
		Fecha: 19/12/2024
		Página 18 de 27

Gestión De Procesos Administrativos Sancionatorios.

Se gestionaron once (11) Procesos Administrativos Sancionatorios como lo muestra el cuadro anexo

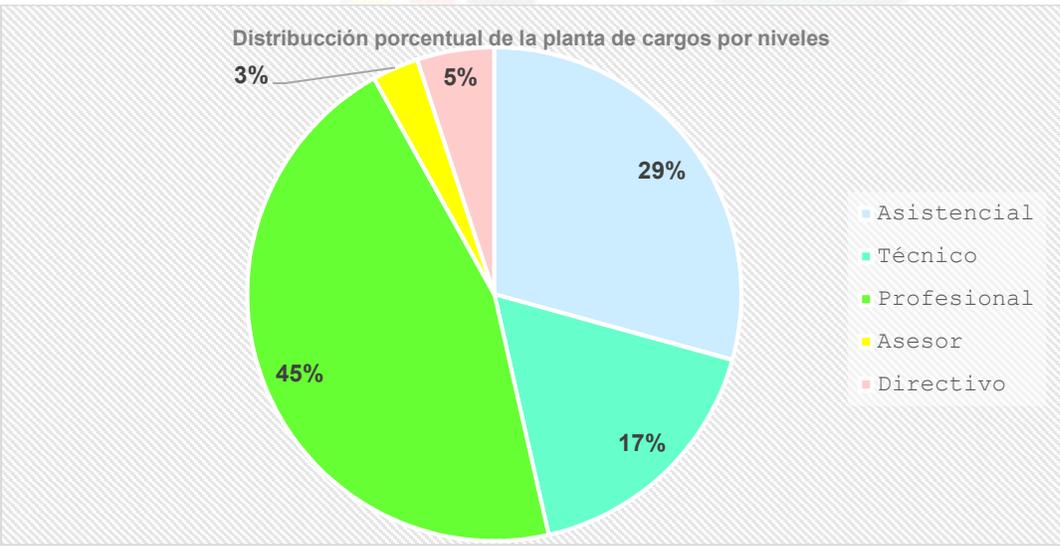
Gestión Comité De Conciliación

Durante el periodo, se reunió el Comité de Conciliación de la Contraloría Distrital de Cartagena, para tratar diferentes temas, de los cuales se realizaron seis (6) actas.

Gestión Estratégica Del Talento Humano

Las acciones estratégicas del Talento Humano, inician con la formulación anual de los planes, proyectos y programas que guardan relación directa con el ingreso, desarrollo y retiro de los servidores públicos que conforman la planta de personal de la Contraloría Distrital de Cartagena de Indias, para los periodos que se informan en este documento, respondimos a las expectativas y necesidades del personal que labora en esta entidad, teniendo en cuenta los recursos financieros disponibles para la ejecución de los distintos proyectos y programas que se diseñaron en los años 2023-2024.

La Contraloría distrital de Cartagena de Indias cuenta en la planta de cargos con noventa y ochos (98) empleos autorizados por el acuerdo 045 de 2020, de los cuales, se encuentran proveídos noventa y cinco (95), quedando sin proveer tres (3) vacantes actualmente; existen siete (7) áreas funcionales y 12 procesos organizacionales, porcentualmente la planta esta distribuida de la siguiente forma:





	INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO 2024	Código: P01-INF 01
		Versión: 3.3
		Fecha: 19/12/2024
		Página 19 de 27

El Talento Humano de la entidad se capacita anualmente, de acuerdo con la Ley 1416 de 2010, la cual estipula que el 2% del presupuesto deberá ser destinado a la formación de los Servidores Públicos del Organismo de Control; esto se viene cumpliendo desde los orígenes de esta norma; la inversión en capacitación en el año 2023 estuvo en el orden de los \$ 194.808.131. y para este año la inversión está en el orden de los \$ 217.494.300.

Resultados De La Gestión Presupuestal, Financiera y De Tesorería

Presupuesto De Ingresos Inicial A enero de 2024

Ingresos Corrientes Transferencias Nivel Central	\$8.268.717.198,00
Cuotas de Auditajes o de Fiscalización	\$2.571.947.437,00
TOTAL	\$10.840.664.635,00

La anterior tabla muestra el presupuesto inicial del ingreso de la vigencia de 2024, el cual se conforma de dos rubros a saber, Transferencia del nivel central y las cuotas de auditajes o de fiscalización, sumados estos dos rubros el presupuesto de ingreso para este periodo suman un valor de **Diez mil ochocientos cuarenta seiscientos sesenta y cuatro mil seiscientos treinta y cinco pesos M/L (\$ 10.840.664.636,00)**; en resumen, entre el 2023 y 2024 los ingresos de ente de Control aumentaron en un 10%. A la fecha de este informe se han recaudado por tesorería la suma de **seis mil trescientos sesenta y ocho millones, setecientos diecisiete mil ciento noventa y ocho pesos M/L (\$6.368.717.198, 00)**, que representan el 59% aproximadamente, quedando un 41% del ingreso por recaudar.

Gestión Presupuestal Del Gasto 2024:



	INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO 2024	Código: P01-INF 01
		Versión: 3.3
		Fecha: 19/12/2024
		Página 20 de 27

Nombre del Rubro Presupuestal	Asignación	Adición	Crédito	Contracrédito	Presupuesto Final	Compromisos	Obligación	Pagos
	10.840.664.635	1.220.195.449	1.230.319.759	1.230.319.759	12.060.860.084	12.060.860.084	11.478.509.351	10.048.973.713
Sueldo básico	5.571.686.142	-	-	495.340.079,	5.076.346.063,	5.076.346.063,	5.076.346.063,	5.076.346.063,
Subsidio de alimentación	31.069.251	-	-	4.792.687,00	26.276.564,00	26.276.564,00	26.276.564,00	26.276.564,00
Auxilio de transporte	52.488.000	-	-	6.328.800,00	46.159.200,00	46.159.200,00	46.159.200,00	46.159.200,00
Prima de servicio	243.147.035	-	3.241.985,00	18.387.962,00	228.001.058,00	228.001.058,00	228.001.058,00	224.759.073,00
Bonificación por servicios prestados	184.257.706	-	3.589.298,00	20.798.780,00	167.048.224,00	167.048.224,00	167.048.224,00	161.945.890,00
Prima de navidad	534.698.341	-	-	31.038.864,00	503.659.477,00	503.659.477,00	503.659.477,00	503.659.477,00
Prima de vacaciones	345.815.545	-	6.930.896,00	47.227.248,00	305.519.193,00	305.519.193,00	305.519.193,00	294.252.672,00
VIÁTICOS DE LOS FUNCIONARIOS EN COMISIÓN	10.000.000	40.000.000,00	15.761.692,00	-	65.761.692,00	65.761.692,00	65.761.692,00	63.135.890,00

Fuente: Dirección Administrativa y Financiera-Presupuesto

EJECUCIÓN PRESUPUESTAL GASTOS a 31 de diciembre de 2024		
Conceptos	Valor	% de Ejecución
Gastos de Personal	\$ 4.060.047.345	37%
Gastos Generales	\$ 72.292.687	0,67%
Capacitación	\$	0%
TOTAL GASTO EJECUTADO	\$ 4.132.340.032	38 %

Fuente: Dirección Administrativa y Financiera-Presupuesto

En esta tabla se muestra a la fecha del presente informe el comportamiento de la ejecución presupuestal hasta mayo 31 de 2024, siendo gasto de personal el mayor ejecución el cual refleja un 37% de ejecución con respecto al presupuesto aprobado en la entidad.

4. ANTECEDENTES DEL DÉFICIT PRESUPUESTAL

Las Contralorías territoriales, como es la Contraloría Distrital de Cartagena, no están clasificadas como entidades del orden territorial, sino que son como lo establece la constitución y jurisprudencia órganos de control con autonomía administrativa y presupuestal.

Sus ingresos en la actualidad provienen de dos fuentes únicas definidas por la Ley 1416 de 2010 Por medio de la cual se fortalece al ejercicio del control fiscal 1416 de 2010, norma que fue expedida el día 24 de noviembre de 2010 y que es de obligatorio cumplimiento, en su artículo 2° establece Fortalecimiento del Control Fiscal de las



	INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO 2024	Código: P01-INF 01
		Versión: 3.3
		Fecha: 19/12/2024
		Página 21 de 27

Contralorías Municipales y Distritales. A partir de la vigencia de la presente ley y hasta el 31 de diciembre de 2010, el límite de gastos para el cálculo presupuestal de las Contralorías Municipales y Distritales, se calculará sobre los ingresos proyectados por el respectivo municipio o distrito, en los porcentajes descritos a continuación:



Categoría	Límite de gastos de Contralorías Municipales y Distritales (ICLD)
Especial	3.0%
Primera	2.7%
Segunda	3.0% (Más de 100.000 habitantes)



	INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO 2024	Código: P01-INF 01
		Versión: 3.3
		Fecha: 19/12/2024
		Página 22 de 27

Se estableció que para el cierre de la vigencia 2017 la entidad presentaba un déficit presupuestal de **Ciento Treinta Y Nueve Millones Setecientos Setenta Y Seis Mil Ochocientos Ochenta Y Cuatro Pesos (\$139.776. 884.00) M/L.**

Para la vigencia 2019 se estableció un déficit presupuestal de: **Trescientos Millones Ochocientos Cuarenta Mil Setecientos Ochenta Nueve Pesos (\$300.840.789.00) M/L.** Correspondiente a saldos por pagar a los Fondos de Cesantías anualizadas, que fue cubierto con el presupuesto de la vigencia 2019. Como se observa en la siguiente Tabla:

Numero	Concepto	R.P.	Valor
1	Fondo de cesantías protección.	08-39	\$ 28.352.044.00
2	Fondo de cesantías porvenir.	08-40	\$ 127.729.269.00
3	Fondo de F.N.H.	08-41	\$ 99.624.548.00
4	Fondo de Cesantías Colfondos.	08-42	\$ 45.134.928.00
TOTAL			\$ 300.840.789.00

Fuente: Dirección Administrativa y Financiera-Tesorería

Para la vigencia 2019 se estableció un déficit presupuestal de **Doscientos Ochenta Y Siete Millones Ciento Sesenta Y Dos Mil Setecientos Cuarenta y Un Mil Pesos (\$287.162. 741.00) ML.** Correspondiente a saldos por pagar a los Fondos de Cesantías anualizadas y que fue cubierto con el presupuesto de la vigencia 2020. Como se observa en la siguiente Tabla:

Numero	Concepto	R.P.	Valor
1	Fondo de cesantías protección.	08-11	\$ 3.428.555.00
2	Fondo de cesantías porvenir.	08-12	\$ 152.629.836.00
3	Fondo de F.N.H.	08-14	\$ 97.985.631.00
4	Fondo de Cesantías Colfondos.	08-42	\$ 33.118.719.00
TOTAL			\$ 287.162.741.00

Fuente: Dirección Administrativa y Financiera-Tesorería



	INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO 2024	Código: P01-INF 01
		Versión: 3.3
		Fecha: 19/12/2024
		Página 23 de 27

Para el cierre de la vigencia 2020 se establecido un déficit fiscal de: **DOSCIENTOS SETENTA Y SEIS MILLONES SETECIENTOS SESENTA Y OCHO MIL TRESCIENTOS SETENTA Y SEIS PESOS M/L (\$276.768.376.00)**, Correspondiente a saldos por pagar a los Fondos de Cesantías anualizadas y que fue cubierto con el presupuesto de la vigencia 2021. De acuerdo con la siguiente tabla:

Numero	Concepto	R.P.	Valor
1	Fondo de cesantías protección.	08-43	\$ 5.476.714.00
2	Fondo de cesantías porvenir.	08-44	\$ 176.822.479.00
3	Fondo de F.N.H.	08-45	\$ 94.469.183.00
	TOTAL		\$ 276.768.376.00

Fuente: Dirección Administrativa y Financiera-Tesorería

Para el cierre de la vigencia 2021 se estableció un déficit fiscal de: **Mil Treinta Millones Trescientos Veintisiete Mil Quinientos Setenta y Seis Pesos M/L (\$1.030.327.576.00) Correspondiente** a saldos por pagar a los Fondos de Cesantías anualizadas y que fue cubierto con el presupuesto de la vigencia 2022; además se cubrieron con este presupuesto, el valor de la nómina de diciembre de 2021 y prestaciones sociales como se refleja en la siguiente tabla:

Numero	Concepto	R.P.	Valor
1	Seguridad Social y parafiscales vig. 2020	08-01	\$ 102.903.900.00
2	Nomina diciembre 2021	08-04	\$ 340.067.758.00
3	Fondo de cesantías Colfondos.	08-97	\$ 15.587.590.00
4	Fondo de cesantías Protección.	08-98	\$ 22.962.476.00
5	Fondo de cesantías porvenir.	08-99	\$ 188.662.890.00
6	Prestaciones sociales funcionarios retirados del servicio vigencia 2021	08-139; 08-92; 08-93; 08-101; 08-107; 08-114.	\$ 360.142.962.00
	TOTAL		\$ 1.030.327.576.00

Fuente: Dirección Administrativa y Financiera-Tesorería



	INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO 2024	Código: P01-INF 01
		Versión: 3.3
		Fecha: 19/12/2024
		Página 24 de 27

Mediante auditoria especial realizada por la Auditoria general de la Nación en el mes de agosto de 2022, se evidencia un posible déficit presupuestal en salarios y seguridad social y que al cierre de la vigencia 2022 se proyecta un déficit fiscal cercano a los **Mil Cuatrocientos Cuarenta Millones De Pesos M/L (\$1.440.000. 000.00)**, déficit este que fue cubierto con el presupuesto de la vigencia 2023.

La presente Administración inicia la gestión a partir de 3 de noviembre de 2023 y de inmediato se empodera de la situación presupuestal encontrada en la entidad para de esta manera diseñar varias estrategias que a la fecha del presente informe se puede observar en la siguiente tabla para el 2024 tenemos proyectado el siguiente déficit presupuestal:

DÉFICIT PRESUPUESTAL A MAYO 31 DE 2024 DE LA CONTRALORÍA DISTRITAL DE CARTAGENA DE INDIAS	
CONCEPTOS	VALOR
GASTOS DE PERSONAL	
- Cesantías anualizadas	\$ 532.229.523,00
- Ajuste de vacaciones	\$ 152.000.000,00
Total Gastos personales	\$ 684.229.523,00
CRÉDITOS JUDICIALES	
- Fallos en 2da instancias ejecutoriados	\$ 666.316.141,00
- Intereses de sentencias	\$ 332.798.096,00
Total créditos judiciales e intereses	\$ 999.114.237,00
TOTAL DÉFICIT A MAYO 31 DE 2024	\$ 1.683.343.760,00

Fuente: Dirección Administrativa y Financiera-Presupuesto

Se debe aclarar que antes de 2024 en el déficit presupuestal no se contempló los rubros por concepto de créditos judiciales y ajustes de vacaciones; que el déficit por concepto de nómina y prestaciones sociales están cubierto en esta vigencia, persiste el de cesantías anualizadas como se ve reflejado en la anterior tabla.



	INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO 2024	Código: P01-INF 01
		Versión: 3.3
		Fecha: 19/12/2024
		Página 25 de 27

5. REPORTE SOBRE LA GESTIÓN A LAS CUOTAS DE FISCALIZACIÓN AÑO 2024

Teniendo en cuenta, lo establecido en lo dispuesto en el párrafo único del Artículo 11 de la Ley 617, y el párrafo único del Artículo 2 de la Ley 1416 de 2010, “ Las entidades Descentralizadas del orden Distrital o municipal deberán pagar una cuota de Fiscalización hasta el punto cuatro por ciento (0.4%), calculado sobre el monto de los ingresos ejecutados por la respectiva entidad en la vigencia anterior, excluidos los recursos de crédito, los ingresos por venta de activos fijos y los activos, inversiones y rentas titularizados, así como el producto de los procesos de titularización”

Que, de conformidad a lo anterior, la Contralora Distrital de Cartagena de Indias, el 19 de enero de 2024 envió requerimiento a las entidades Descentralizadas del Distrito de Cartagena, **Agua de Cartagena, Colegio Mayor de Bolívar, Corporación de Turismo de Cartagena, CORVIVIENDA, Distriseguridad, Establecimiento Público Ambiental(EPA), EDURBE S.A., Escuela Taller, ESE Hospital Local de Cartagena, Instituto de Patrimonio y Cultura de Cartagena de Indias I.P.C.C. Instituto Distrital de Deportes y Recreación IDER y Transcribe S. A** para que emitieran certificación detallada de conformidad a lo establecido en la norma respecto de los ingresos ejecutados en la vigencia de 2023.

Posteriormente, se expidieron actos administrativos, por medio de los cuales se declaró la obligación de pago de la cuota de Fiscalización de los ingresos ejecutados durante la vigencia del año 2023 a cargo de los sujetos de control (entidades descentralizadas) y se ordenó el recaudo de las mismas.

Actualmente se encuentra en firme todas las resoluciones expedidas; los sujetos procedieron a la consignación de los valores estipulados en estas resoluciones, los cuales se encuentran en las arcas del distrito a la espera de surtir el proceso incorporación de estos valores al Presupuesto de la Contraloría Distrital de Cartagena a través de un Acuerdo Distrital aprobado por el Concejo Distrital de Cartagena.



	INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO 2024	Código: P01-INF 01
		Versión: 3.3
		Fecha: 19/12/2024
		Página 26 de 27

6. DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO Y FUNCIONAL

El direccionamiento estratégico en la Contraloría Distrital de Cartagena es gestionado a través del Plan Estratégico Institucional 2022-2025, la formulación anual del Plan de Acción, de los Planes Institucionales exigidos por el decreto ley 612 de 2018 y por el seguimiento o monitoreo de los mismos; para el 2022- 2023 los planes arrojaron los siguientes resultados:

Primer Año (2022) De Ejecución Del Pei:

Objetivo Institucional	Año 1										
	Trimestre 1		Trimestre 2		Total Acumulado	Trimestre 3		Total Acumulado	Trimestre 4		Total Acumulado
	Avance Programado	Avance Ejecutado	Avance Programado	Avance Ejecutado		Avance Programado	Avance Ejecutado		Avance Programado	Avance Ejecutado	
Gestionar el control y vigilancia fiscal con calidad y oportunidad, generando un impacto positivo en la ciudad de Cartagena de Indias.	6,25	0	6,25	4,9	4,9	6,25	3,7	8,6	6,25	6,1	14,7
Generar sinergias con las comunidades de la ciudad de Cartagena, para promover el cuidado del patrimonio público del Distrito.	6,25	0	6,25	5,6	5,6	6,25	4,4	10	6,25	5,7	15,7
Implementar una gestión organizacional con un enfoque de Gerencia Pública efectiva; alineada con un direccionamiento estratégico del talento humano, para generar resultados con impactos positivos.	6,25	0	6,25	2,5	2,5	6,25	3,8	6,3	6,25	5,73	12,03
Robustecer las herramientas tecnológicas de la Contraloría de Cartagena, para generar resultados efectivos y oportunos, a la luz de la política gobierno digital y gestión Documental; transparencia, acceso a la información pública y lucha contra la corrupción.	6,25	0	6,25	5	5	6,25	3,9	8,9	6,25	6	14,9
Total	6,25%	0,00%	6,25%	4,50%	4,50%	6,25%	3,95%	8,45%	6,25%	5,88%	14,33%

Segundo Año (2023) De Ejecución Del Pei:

Objetivo Institucional	Año 2											
	Trimestre 1		Total Acumulado	Trimestre 2		Total Acumulado	Trimestre 3		Total Acumulado	Trimestre 4		Total Acumulado
	Avance Programado	Avance Ejecutado		Avance Programado	Avance Ejecutado		Avance Programado	Avance Ejecutado		Avance Programado	Avance Ejecutado	
Gestionar el control y vigilancia fiscal con calidad y oportunidad, generando un impacto positivo en la ciudad de Cartagena de Indias.	6,25	1,14	15,84	6,25	2,3	18,14	6,25	3,8	21,94	6,25	21,4	43,34
Generar sinergias con las comunidades de la ciudad de Cartagena, para promover el cuidado del patrimonio público del Distrito.	6,25	1,5	17,2	6,25	2,5	19,7	6,25	3	22,7	6,25	22,11	44,81
Implementar una gestión organizacional con un enfoque de Gerencia Pública efectiva; alineada con un direccionamiento estratégico del talento humano, para generar resultados con impactos positivos.	6,25	2	14,03	6,25	3,2	17,23	6,25	4,4	21,63	6,25	20,89	42,52
Robustecer las herramientas tecnológicas de la Contraloría de Cartagena, para generar resultados efectivos y oportunos, a la luz de la política gobierno digital y gestión Documental; transparencia, acceso a la información pública y lucha contra la corrupción.	6,25	2	16,9	6,25	2,4	19,3	6,25	3,5	22,8	6,25	15	37,8
Total	6,25%	1,66%	15,99%	6,25%	2,60%	18,59%	6,25%	3,68%	22,27%	6,25%	19,85%	42,12%

El Plan Estratégico Institucional tiene dos años de ejecución y por razones de desfinanciación presupuestal en el primer año se obtuvieron bajos niveles de cumplimiento, para el segundo año hubo una recuperación que permitió aumentar el



	INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO 2024	Código: P01-INF 01
		Versión: 3.3
		Fecha: 19/12/2024
		Página 27 de 27

nivel de cumplimiento, a la fecha de este informe refleja un crecimiento porcentual de 42%, ubicando por debajo del estándar que debería ser de un 50% porque el horizonte de tiempo estipulado es de cuatro años y debíamos alcanzar este porcentajes, mas sin embargo creemos que con la nueva administración alcanzaremos el estándar para el 2024 y 2025.

La ejecución de 2023 del Plan de Acción anual para este periodo terminado el cuarto trimestre del año es de un 99%; podemos afirmar que se cumplió, para el siguiente periodo debemos implementar políticas y estrategias que le permitan a la Contraloría alcanzar las metas y objetivos de mediano y largo plazo.

Tercer Año (2024) De Ejecución Del Pei:

AÑO 2															
TRIMESTRE 1		TRIMESTRE 2		TOTAL ACUMULADO	TRIMESTRE 3		TOTAL ACUMULADO	TRIMESTRE 4		TOTAL ACUMULADO	TRIMESTRE 1		TRIMESTRE 2		TOTAL ACUMULADO
(D) AVANCE PROGRAMADO	(E) AVANCE EJECUTADO	(D) AVANCE PROGRAMADO	(E) AVANCE EJECUTADO		(D) AVANCE PROGRAMADO	(E) AVANCE EJECUTADO		(D) AVANCE PROGRAMADO	(E) AVANCE EJECUTADO		(D) AVANCE PROGRAMADO	(E) AVANCE EJECUTADO	(D) AVANCE PROGRAMADO	(E) AVANCE EJECUTADO	
6,25%	1,25%	6,25%	2,4%	18,3%	6,25%	3,9%	22%	6,25%	21,8%	44%	6,25%	8,8%	6,25%	0,0%	52,7%
6,25%	1,4%	6,25%	2,0%	19,7%	6,25%	3,2%	23%	6,25%	22,41%	49%	6,25%	10,2%	6,25%	0,0%	55,4%
6,25%	2,2%	6,25%	3,4%	18%	6,25%	4,6%	22%	6,25%	22,12%	49%	6,25%	16%	6,25%	0,0%	61%
6,25%	2%	6,25%	3,1%	19,9%	6,25%	4,0%	24%	6,25%	19%	49%	6,25%	17%	6,25%	0,0%	59,5%
				18,9%			22,8%			44,12%					57%

La ejecución del Plan Estratégico Institucional a la fecha de este informe tiene un avance del 57% sobre 100%, es decir, que faltando 18 meses para finalizar esta administración logramos con escasos recursos un estándar aceptable de resultados organizacionales. La ejecución del Plan de Acción anual de la presente vigencias, tiene un avance a 31 de mayo de 2024 es de 39%.

Atentamente,

FARID NAZZAR HERRERA
 Contralor Distrital de Cartagena de Indias(e)
 Proyectó/Elaboró: Martha Ochoa García-Asesora de Despacho y
 Nicolás Martínez Grau-Coordinador de Planeación