



**CONTRALORÍA DISTRITAL**  
DE CARTAGENA DE INDIAS



## **INFORME DE AUSTERIDAD DEL GASTO PÚBLICO**

**TRIMESTRE JULIO A SEPTIEMBRE 2015**

**RITA VICTORIA AMADOR SALGUEDO**  
**Jefe Oficina Control Interno**

**Cartagena, D. T. y C, Septiembre 2015**



## INTRODUCCIÓN

Este informe corresponde al seguimiento realizado por la Oficina de Control Interno, a los Gasto ejecutados por la Contraloría Distrital de Cartagena de Indias, en el segundo trimestre de la vigencia 2015, verificando que se cumpla lo establecido en el Artículo 22 del Decreto 1737 de 1998, y las disposiciones establecidas sobre austeridad y eficiencia del gasto público.

Este seguimiento toma como referencia el comportamiento del gasto en el período comprendido entre el primero (1) de Julio y el treinta (30) de Septiembre de 2015, los datos aquí suministrados son tomados de las Informaciones presupuestales, Informes de Contabilidad, Contratación y Tesorería generados por la oficina Administrativa y Financiera de la entidad.

## ALCANCE

Efectuar seguimiento a la ejecución del gasto en la Contraloría Distrital de Cartagena de Indias, en el marco de la Política de Austeridad del Gasto, determinada por el Gobierno Nacional, correspondiente al Tercer Trimestre de la vigencia 2015.

## FUENTES DE INFORMACION

Para la realización del informe trimestral de austeridad del gasto, el Área Administrativa y Financiera de la entidad, suministró y facilitó la información necesaria y requerida para dicho fin.

## METODOLOGÍA

Para el presente informe se hizo necesario consultar los registros contables y presupuestales existentes en el Área Administrativa y Financiera de la entidad, tales como: balances, libros auxiliares de caja y bancos, consignaciones, registros



**CONTRALORÍA DISTRITAL**  
DE CARTAGENA DE INDIAS



presupuestales y documentos soportes para comprobar el comportamiento de las erogaciones durante el periodo evaluado, representados en la siguiente tabla:

## **AUSTERIDAD DEL GASTO PÚBLICO**

**Julio-Agosto-Septiembre 2015**



# CONTRALORÍA DISTRITAL DE CARTAGENA DE INDIAS



RUBROS/PERIODO	Acumulado Abril 2015	Acumulado Abril 2014	Variación		Acumulado Mayo 2015	Acumulado Mayo 2014	Variación		Acumulado Junio 2015	Acumulado Junio 2014	Variación	
			Absoluta	Porcentual			Absoluta	Porcentual			Absoluta	Porcentual
<b>Gastos Administrativos (Funcionamiento)</b>	<b>\$242.646.911</b>	<b>\$178.201.932</b>	<b>\$64.444.979</b>	<b>36,16</b>	<b>\$326.878.126</b>	<b>\$239.490.803</b>	<b>\$87.387.323</b>	<b>36,49</b>	<b>\$415.998.997</b>	<b>\$293.988.486</b>	<b>\$122.010.511</b>	<b>41,50</b>
<b>Gastos de Personal</b>	<b>\$46.777.765</b>	<b>\$69.042.382</b>	<b>\$22.264.617</b>	<b>-32,25</b>	<b>\$75.777.765</b>	<b>\$89.439.294</b>	<b>-\$13.661.529</b>	<b>-15,27</b>	<b>\$96.577.765</b>	<b>\$108.297.512</b>	<b>-\$11.719.747</b>	<b>-10,82</b>
Remuneración Por Servicios Técnicos	\$4.000.000	\$6.000.000	-\$2.000.000	-33,33	\$6.000.000	\$8.000.000	-\$2.000.000	-25,00	\$8.000.000	\$8.000.000	\$0	0,00
Honorarios	\$36.700.000	\$54.200.000	\$17.500.000	-32,29	\$61.900.000	\$69.400.000	-\$7.500.000	-10,81	\$80.700.000	\$86.000.000	-\$5.300.000	-6,16
Capacitación del Personal	\$6.077.765	\$8.842.382	-\$2.764.617	-31,27	\$7.877.765	\$12.039.294	-\$4.161.529	-34,57	\$7.877.765	\$14.297.512	-\$6.419.747	-44,90
Horas Extras	\$0	\$0	\$0	0	\$0	\$0	\$0	100	\$0	\$0	\$0	0
<b>Gastos Generales</b>	<b>\$195.869.146</b>	<b>\$109.159.550</b>	<b>\$86.709.596</b>	<b>79,43</b>	<b>\$251.100.361</b>	<b>\$150.051.509</b>	<b>\$101.048.852</b>	<b>67,34</b>	<b>\$319.421.232</b>	<b>\$185.690.974</b>	<b>\$133.730.258</b>	<b>72,02</b>
Materiales y Suministros	\$44.714.836	\$24.458.481	\$20.256.355	82,82	\$53.714.836	\$24.458.481	\$29.256.355	119,62	\$62.714.836	\$24.458.481	\$38.256.355	156,41
Compra de Equipos	\$0	\$0	\$0		\$0	\$0	\$0	100	\$0	\$0	\$0	0
Mantenimiento	\$16.894.532	\$0	\$16.894.532		\$23.028.896	\$4.307.422	\$18.721.474	434,63	\$27.040.285	\$11.942.146	\$15.098.139	126,43
Seguros y Pólizas	\$0	\$0	\$0	0	\$10.554.452	\$14.890.620	-\$4.336.168	-29,12	\$10.554.452	\$14.890.620	-\$4.336.168	-29,12

Barrió Pie de la Popa, Calle 30 No. 18 A - 226 Segundo Piso.- Teléfonos:(5) 6560977-6561519-6437196

[www.contraloriadecartagena.gov.co](http://www.contraloriadecartagena.gov.co)

Cartagena de Indias D.T y C. - Colombia

**“POR UN CONTROL FISCAL DE IMPACTO POSITIVO HACIA LA CIUDADANÍA”**



# CONTRALORÍA DISTRITAL DE CARTAGENA DE INDIAS



Impresos, Publicaciones, Suscripciones y Afiliaciones	\$23.691.790	\$1.067.760	\$22.624.030	2118,83	\$23.691.790	\$1.067.760	\$22.624.030	2118,83	\$23.691.790	\$1.067.760	\$22.624.030	2118,83
Comunicaciones y Transporte	\$0	\$580.965	-\$580.965	-100,00	\$0	\$580.965	-\$580.965	-100,00	\$5.821.945	\$1.704.267	\$4.117.678	241,61
Viáticos y Gastos de Viaje	\$15.298.735	\$19.156.092	-\$3.857.357	-20,14	\$21.519.265	\$23.682.516	-\$2.163.251	-9,13	\$41.070.057	\$40.112.004	\$958.053	2,39
Arrendamiento	\$54.800.000	\$35.645.092	\$19.154.908	53,74	\$68.500.000	\$44.556.365	\$23.943.635	53,74	\$82.200.000	\$49.012.000	\$33.188.000	67,71
<b>Servicios Públicos</b>	<b>\$15.307.077</b>	<b>\$10.665.019</b>	\$4.642.058	43,53	<b>\$20.719.862</b>	<b>\$17.681.419</b>	\$3.038.443	17,18	<b>\$25.558.188</b>	<b>\$22.498.435</b>	\$3.059.753	13,60
Gastos, Legalizaciones, Conciliaciones y Sentencias	\$10.400.000	\$1.182.700	\$9.217.300	779,34	\$10.400.000	\$1.182.700	\$9.217.300	779,34	\$11.044.350	\$1.182.700	\$9.861.650	833,83
Legalización Caja Menor	\$5.204.362	\$5.244.131	-\$39.769	-0,76	\$7.589.112	\$5.244.131	\$2.344.981	44,72	\$8.648.112	\$6.423.431	\$2.224.681	34,63
Fotocopias	\$5.557.814	\$2.625.310	\$2.932.504	111,70	\$7.382.148	\$3.865.130	\$3.517.018	90,99	\$11.115.217	\$3.865.130	\$7.250.087	187,58
Impuestos, Tasas y Multas	\$0	\$534.000	-\$534.000	-100,00	\$0	\$534.000	-\$534.000	-100,00	\$462.000	\$534.000	-\$72.000	-13,48
Combustibles y Lubricantes	\$4.000.000	\$8.000.000	-\$4.000.000	-50,00	\$4.000.000	\$8.000.000	-\$4.000.000	-50,00	\$9.500.000	\$8.000.000	\$1.500.000	18,75

Barrió Pie de la Popa, Calle 30 No. 18 A - 226 Segundo Piso.- Teléfonos:(5) 6560977-6561519-6437196

[www.contraloriadecartagena.gov.co](http://www.contraloriadecartagena.gov.co)

Cartagena de Indias D.T y C. - Colombia

**“POR UN CONTROL FISCAL DE IMPACTO POSITIVO HACIA LA CIUDADANÍA”**



## JULIO 2015:

Realizado el análisis del comportamiento de los distintos rubros, que conforman la Austeridad del Gasto, nos permite concluir que, los Gastos Administrativos (Funcionamiento) acumulados al mes de **Julio del 2015** ascendieron a \$476.917.874,00 y Julio del 2014 la suma de \$354.721.178,00; en general se produjo un aumento porcentual de 34.45%, en comparación a la vigencia anterior. Estas variaciones, corresponden al comportamiento de los siguientes rubros:

### 1. Gastos Administrativo de Personal.

**Tabla: Comportamiento Rubro Gastos de Personal**

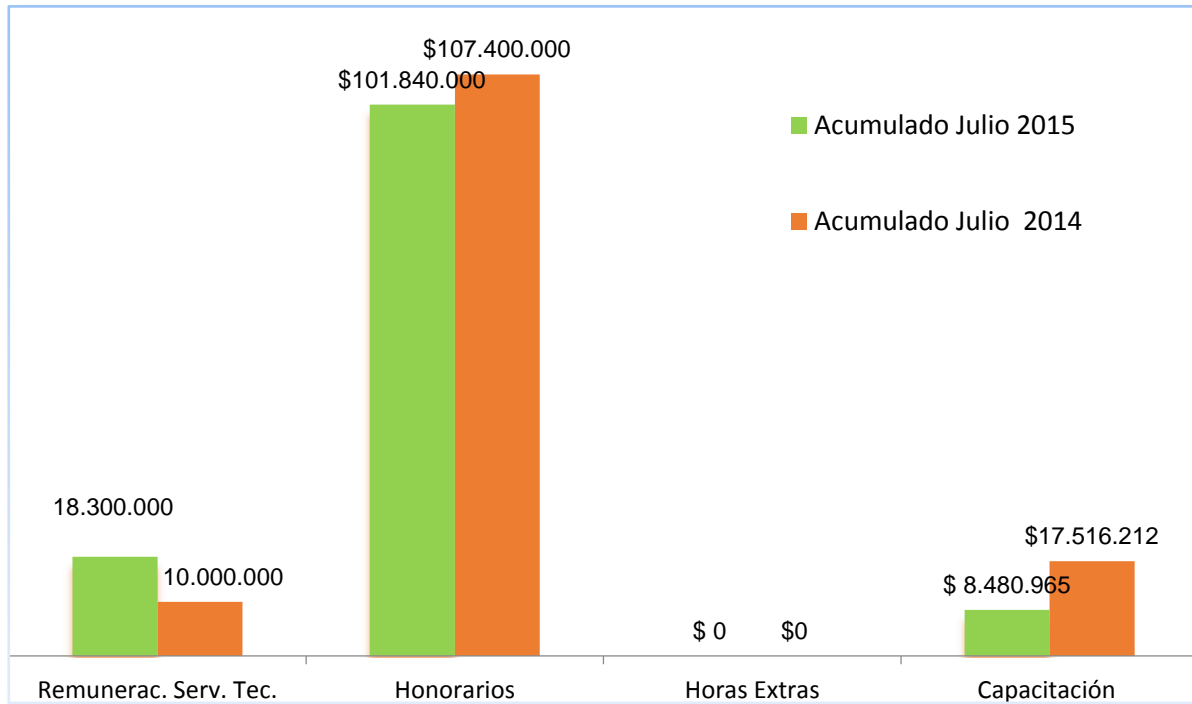
RUBROS/PERIODO	Acumulado Julio 2015	Acumulado Julio 2014	Variación	
			Absoluta	Porcentual
<b>Gastos de Personal</b>	<b>\$128.620.965</b>	<b>\$134.916.212</b>	<b>-\$6.295.247</b>	<b>-4,67</b>
Remuneración Por Servicios Técnicos	\$18.300.000	\$10.000.000	\$8.300.000	\$ 83,00
Honorarios	\$101.840.000	\$107.400.000	-\$5.560.000	-5,18
Horas Extras	\$0	\$0	\$0	0
Capacitación de Personal	\$8.480.965	\$17.516.212	-\$9.035.247	-51,58

Fuente: Información suministrada por la Tesorería de la Contraloría Distrital

En cuanto a los Gastos Administrativos de Personal, disminuyeron de \$134.916.212,00 en la vigencia 2014 a \$128.620.965,00 durante la vigencia 2015. Se presentó un disminución de 4.67% en comparación a la vigencia anterior.



**Grafica 1: Comportamiento Rubros de Gastos Administrativo de Personal**



## 1. Gastos Generales.

### 2.1. Adquisición de Bienes y Servicios.

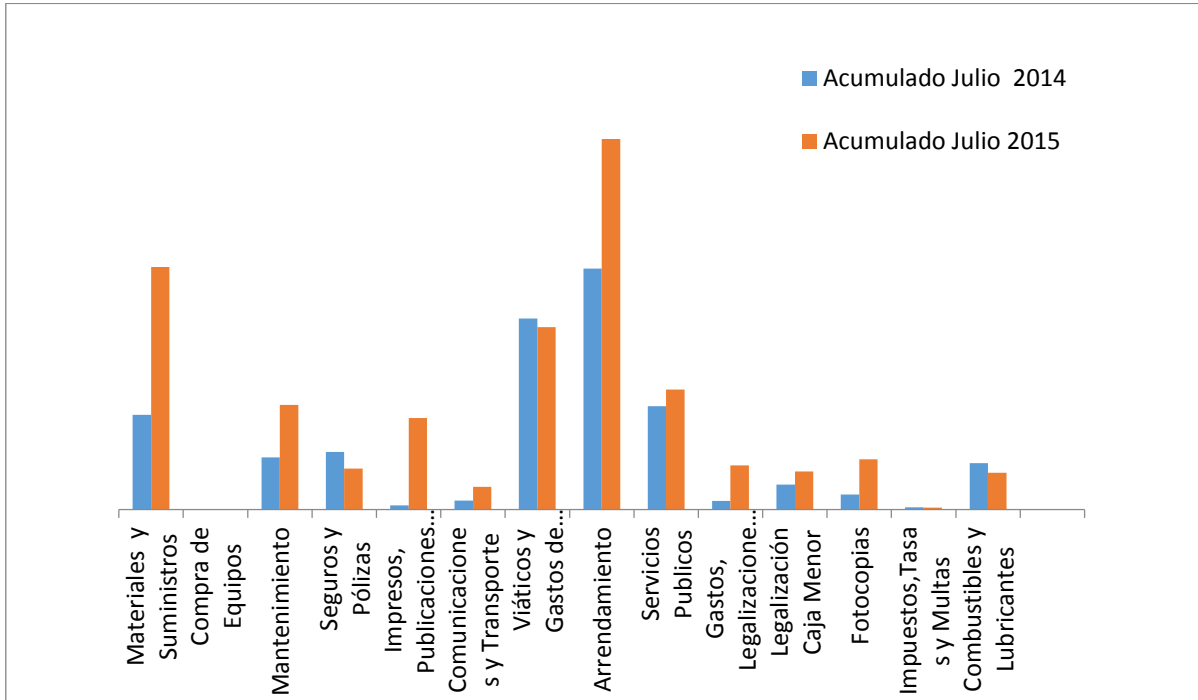
Para la presente vigencia, la adquisición de bienes y servicios contratados por la Contraloría Distrital de Cartagena, asciende a \$348.296.909,00 y \$219.804.966,00 para la vigencia 2014, presentándose un aumento porcentual del 58.46%, tal como se muestra en la siguiente Tabla:



Fuente: Información suministrada por la Tesorería de la Contraloría Distrital

RUBROS/PERIODO	Acumulado Julio 2015	Acumulado Julio 2014	Variación	
			Absoluta	Porcentual
<b>Gastos Generales</b>	<b>\$348.296.909</b>	<b>\$219.804.966</b>	<b>\$128.491.943</b>	<b>58,46</b>
Materiales y Suministros	\$62.714.836	\$24.458.481	\$38.256.355	156,41
Compra de Equipos	\$0	\$0	\$0	0
Mantenimiento	\$27.040.285	\$13.508.146	\$13.532.139	100,18
Seguros y Pólizas	\$10.554.452	\$14.890.620	-\$4.336.168	-29,12
Impresos, Publicaciones, Suscripciones y Afiliaciones	\$23.691.790	\$1.067.760	\$22.624.030	2118,83
Comunicaciones y Transporte	\$5.821.945	\$2.303.308	\$3.518.637	152,76
Viáticos y Gastos de Viaje	\$47.224.277	\$49.437.293	-\$2.213.016	-4,48
Arrendamiento	\$95.900.000	\$62.378.909	\$33.521.091	53,74
Servicios Públicos	\$31.071.217	\$26.731.788	\$4.339.429	16,23
Gastos, Legalizaciones, Conciliaciones y Sentencias	\$11.444.350	\$2.206.100	\$9.238.250	418,76
Legalización Caja Menor	\$9.854.763	\$6.423.431	\$3.431.332	53,42
Fotocopias	\$13.016.994	\$3.865.130	\$9.151.864	236,78
Impuestos, Tasas y Multas	\$462.000	\$534.000	-\$72.000	-13,48
Combustibles y Lubricantes	\$9.500.000	\$12.000.000	-\$2.500.000	-20,83



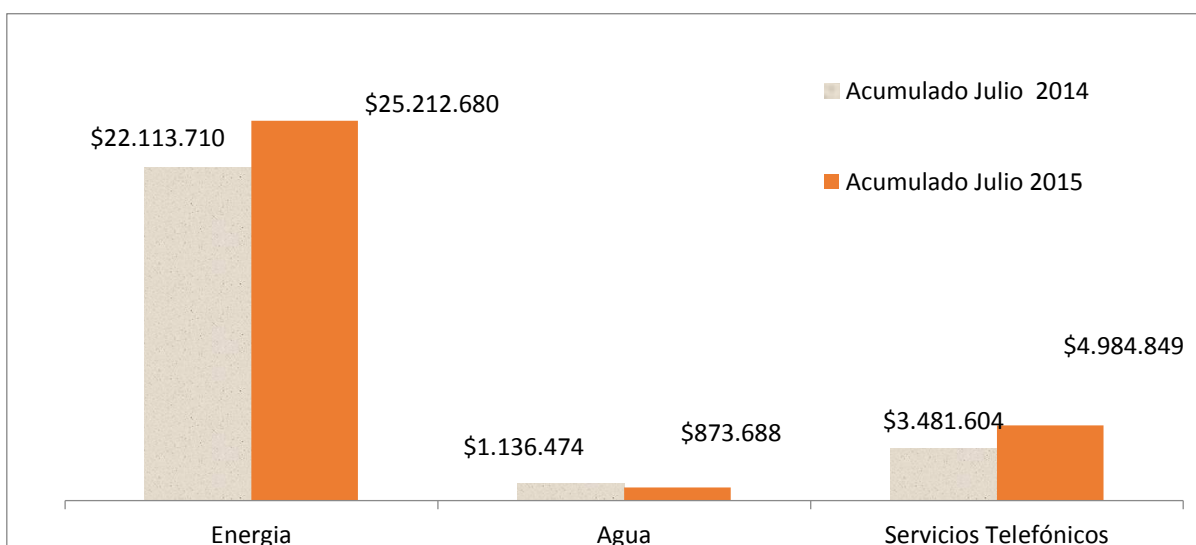


Con respecto al año 2014, dentro de este, los rubros que aumentaron significativamente este año fueron: Impresos, publicaciones, suscripciones y Afiliaciones en un 2118,83%, Gastos, legalizaciones, conciliaciones y sentencias 418.76%, Materiales y suministros 156.41% y mantenimiento 100.18%, fotocopias 236.78%, comunicaciones y transporte 152,76%, arrendamiento 53,74% y en los servicios públicos la Energía y los servicios telefónicos con 14,01% y 43,18% respectivamente. Por otra parte la disminución se puede notar en los rubros de seguros y pólizas 29.12%, impuestos, tasas y multas 13.48%, Combustibles y lubricantes 20.83% y el servicio público de Agua 23.12% en comparación con la vigencia anterior.



**Tabla: Comportamiento Rubro de Servicios Públicos**

RUBROS/PERIODO	Acumulado Julio 2015	Acumulado Julio 2014	Variación	
			Absoluta	Porcentual
<b>Gastos Generales</b>	<b>\$31.071.217</b>	<b>\$26.731.788</b>	<b>\$4.339.429</b>	<b>16,23</b>
<b>Servicios Públicos</b>	<b>\$31.071.217</b>	<b>\$26.731.788</b>	<b>\$4.339.429</b>	<b>16,23</b>
Energía	\$25.212.680	\$22.113.710	\$3.098.970	14,01
Agua	\$873.688	\$1.136.474	-\$262.786	-23,12
Servicios Telefónicos	\$4.984.849	\$3.481.604	\$1.503.245	43,18



### 3. Recomendaciones, Acciones y Políticas de Austeridad

#### Acción 1

**Objetivo de Ahorro:** Mantener los controles en el uso de los rubros que disminuyeron en la actual vigencia como son: Honorarios 5.18%,



Capacitación del Personal 51.58%, seguros y pólizas 29.12%, viáticos y gastos de viaje 4.48%, Combustibles y lubricantes 20.83% e impuestos tasas y multas 13.48% que disminuyeron en la presente vigencia.

## Acción 2:

**Racionalización de Recursos:** La Contraloría Distrital de Cartagena de Indias, debe racionalizar el uso de los materiales y suministros ya que mantuvieron el incremento del 156.41% con respecto a la vigencia anterior, al igual que los rubros de mantenimiento que aumentó 100.18%, la remuneración por servicios técnicos aumentó en 83.00%, impresos y publicaciones 2118.83%, Comunicaciones y transporte 152.76%, Gastos legalizaciones y conciliaciones 418.76% en servicios públicos la energía 14.01% y telefonía 43.18%, legalización de caja menor 53.42% y fotocopias 236.78%

## AGOSTO 2015:

Realizado el análisis del comportamiento de los distintos rubros, que conforman la Austeridad del Gasto, nos permite concluir que, los Gastos Administrativos (Funcionamiento) acumulados al mes de **Agosto del 2015** ascendieron a \$579.093.729,00 y Agosto del 2014 la suma de \$459.530.120,00; en general se produjo un aumento porcentual de 26.02%, en comparación a la vigencia anterior. Estas variaciones, corresponden al comportamiento de los siguientes rubros:

### 1. Gastos Administrativo de Personal.

**Tabla: Comportamiento Rubro Gastos de Personal**

RUBROS/PERIODO	Acumulado Agosto 2015	Acumulado Agosto 2014	Variación	
			Absoluta	Porcentual
<b>Gastos de Personal</b>	<b>\$209.275.465</b>	<b>\$178.316.212</b>	<b>\$30.959.253</b>	<b>17,36</b>

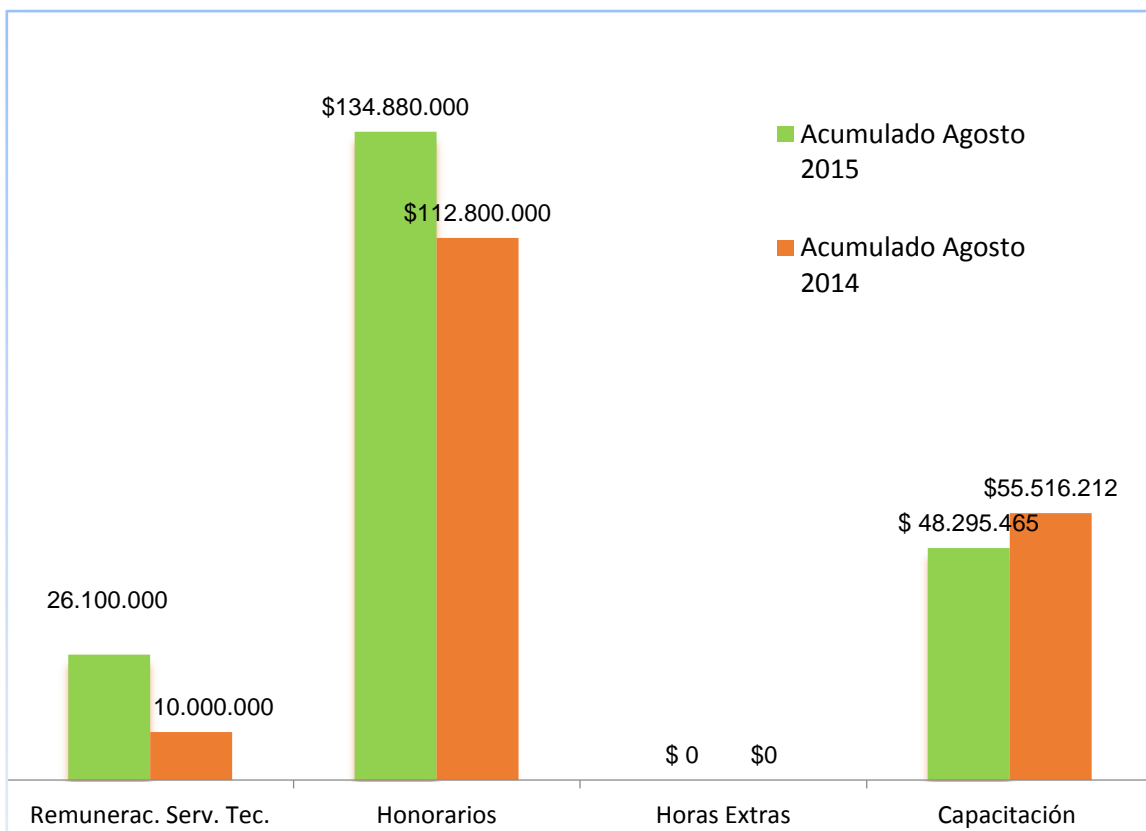


Remuneración Por Servicios Técnicos	\$26.100.000	\$10.000.000	\$16.100.000	\$ 161,00
Honorarios	\$134.880.000	\$112.800.000	\$22.080.000	19,57
Horas Extras	\$0	\$0	\$0	0
Capacitación de Personal	\$48.295.465	\$55.516.212	-\$7.220.747	-13,01

Fuente: Información suministrada por la Tesorería de la Contraloría Distrital

En cuanto a los Gastos Administrativos de Personal, aumentaron de \$178.316.212,00 en la vigencia 2014 a \$209.275.465,00 durante la vigencia 2015. Se presentó un aumento de 17.39% en comparación a la vigencia anterior.

**Grafica 1: Comportamiento Rubros de Gastos Administrativo de Personal**





## 2. Gastos Generales.

### 2.1. Adquisición de Bienes y Servicios.

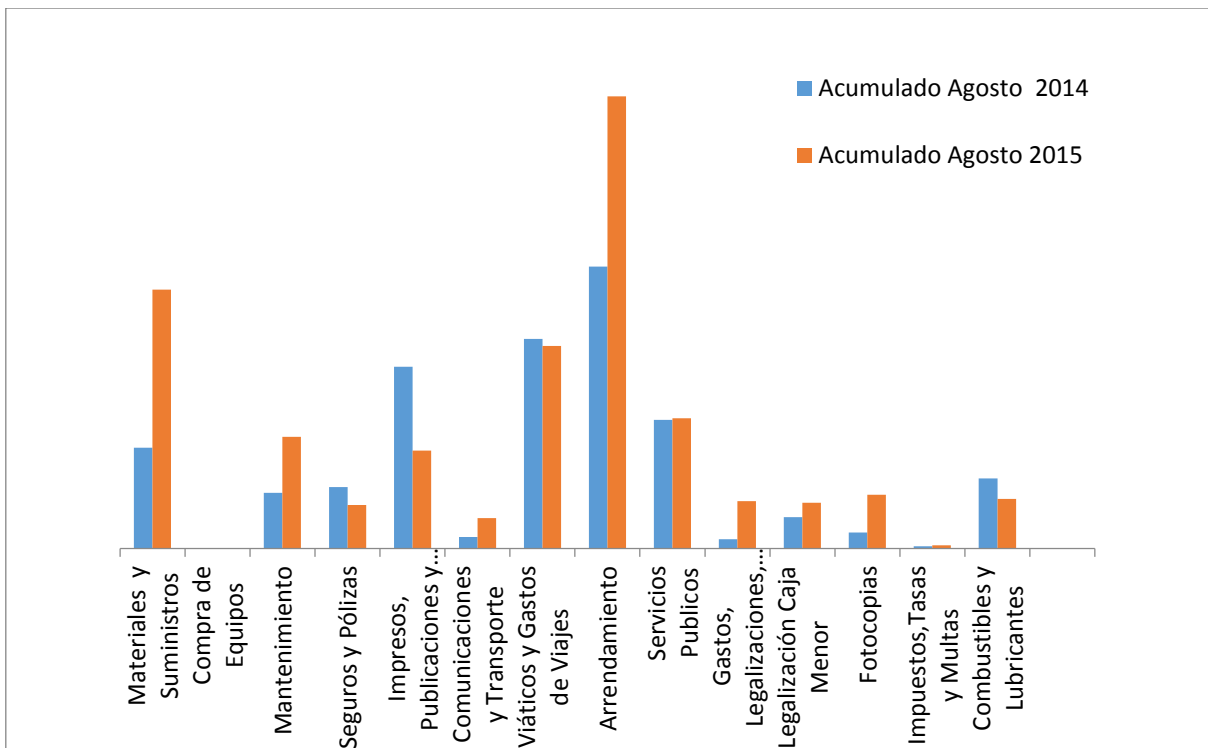
Para la presente vigencia, la adquisición de bienes y servicios contratados por la Contraloría Distrital de Cartagena, asciende a \$369.818.264,00 en comparación a los \$281.213.908,00 de la vigencia 2014, presentándose un aumento porcentual del 31.51%, tal como se muestra en la siguiente Tabla:

Fuente: Información suministrada por la Tesorería de la Contraloría Distrital

RUBROS/PERIODO	Acumulado Agosto 2015	Acumulado Agosto 2014	Variación	
			Absoluta	Porcentual
<b>Gastos Generales</b>	<b>\$369.818.264</b>	<b>\$281.213.908</b>	<b>\$88.604.356</b>	<b>31,51</b>
Materiales y Suministros	\$62.714.836	\$24.458.481	\$38.256.355	156,41
Compra de Equipos	\$0	\$0	\$0	0
Mantenimiento	\$27.040.285	\$13.508.146	\$13.532.139	100,18
Seguros y Pólizas	\$10.554.452	\$14.890.620	-\$4.336.168	-29,12
Impresos, Publicaciones, Suscripciones y Afiliaciones	\$23.691.790	\$44.082.364	-\$20.390.574	-46,26
Comunicaciones y Transporte	\$7.339.045	\$2.776.802	\$4.562.243	164,30
Viáticos y Gastos de Viaje	\$49.053.683	\$50.794.544	-\$1.740.861	-3,43
Arrendamiento	\$109.600.000	\$68.315.576	\$41.284.424	60,43
Servicios Públicos	\$31.557.982	\$31.206.249	\$351.733	1,13
Gastos, Legalizaciones, Conciliaciones y Sentencias	\$11.444.350	\$2.206.100	\$9.238.250	418,76



Legalización Caja Menor	\$11.046.111	\$7.575.896	\$3.470.215	45,81
Fotocopias	\$13.016.994	\$3.865.130	\$9.151.864	236,78
Impuestos, Tasas y Multas	\$758.736	\$534.000	\$224.736	42,09
Combustibles y Lubricantes	\$12.000.000	\$17.000.000	-\$5.000.000	-29,41

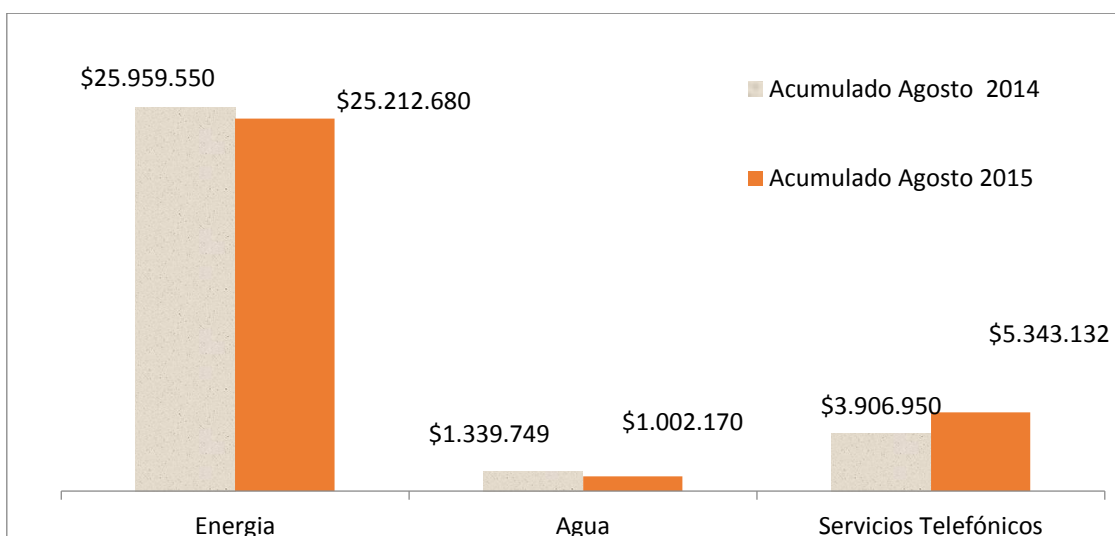


Con respecto al año 2014, dentro de este, los rubros que aumentaron significativamente este año fueron: Materiales y suministros 156.41%, Mantenimiento 100,18%, comunicaciones y transporte 164.30%, Arrendamiento 60,43%, Gastos, legalizaciones, conciliaciones y sentencias 418.76%, Legalización caja menor 45.81%, Fotocopias 236.78%, impuestos tasas y multas 42.09% e igualmente disminuyeron considerablemente los rubros de seguros y pólizas 29.12%, impresos, publicaciones, suscripciones y afiliaciones 46.26% y los combustibles y lubricantes en 29.41%



**Tabla: Comportamiento Rubro de Servicios Públicos**

RUBROS/PERIODO	Acumulado Agosto 2015	Acumulado Agosto 2014	Variación	
			Absoluta	Porcentual
<b>Gastos Generales</b>	<b>\$31.557.982</b>	<b>\$31.206.249</b>	<b>\$351.733</b>	<b>1,13</b>
<b>Servicios Públicos</b>	<b>\$31.557.982</b>	<b>\$31.206.249</b>	<b>\$351.733</b>	<b>1,13</b>
Energía	\$25.212.680	\$25.959.550	-\$746.870	-2,88
Agua	\$1.002.170	\$1.339.749	-\$337.579	-25,20
Servicios Telefónicos	\$5.343.132	\$3.906.950	\$1.436.182	36,76





### 3. Recomendaciones, Acciones y Políticas de Austeridad

#### Acción 1

**Objetivo de Ahorro:** Mantener los controles en el uso de los rubros que disminuyeron en la actual vigencia para que continúe de esa manera como son: Capacitación de personal 13.01%, seguros y pólizas 29.12%, impresos, publicaciones, suscripciones y afiliaciones 46.26%, los combustibles y lubricantes 29.41% y el servicio del agua en 25.20%

#### Acción 2:

**Racionalización de Recursos:** La Contraloría Distrital de Cartagena de Indias, debe racionalizar el uso de los materiales y suministros ya que mantuvieron el incremento del 156.41% con respecto a la vigencia anterior, también hubo aumento en la remuneración por servicios técnicos en 161%, Mantenimiento 100,18%, comunicaciones y transporte 164.30%, Arrendamiento 60,43%, Gastos, legalizaciones, conciliaciones y sentencias 418.76%, Legalización caja menor 45.81%, Fotocopias 236.78%, impuestos tasas y multas 42.09%.

#### SEPTIEMBRE 2015:

Realizado el análisis del comportamiento de los distintos rubros, que conforman la Austeridad del Gasto, nos permite concluir que, los Gastos Administrativos (Funcionamiento) acumulados al mes de Septiembre del 2015 ascendieron a \$651.575.450,00 y Septiembre del 2014 la suma de \$534.935.305,00; en general se produjo un aumento porcentual de 21,80%, en comparación a la vigencia anterior. Estas variaciones, corresponden al comportamiento de los siguientes rubros:





**1. Gastos Administrativo de Personal.**

**Tabla: Comportamiento Rubro Gastos de Personal**

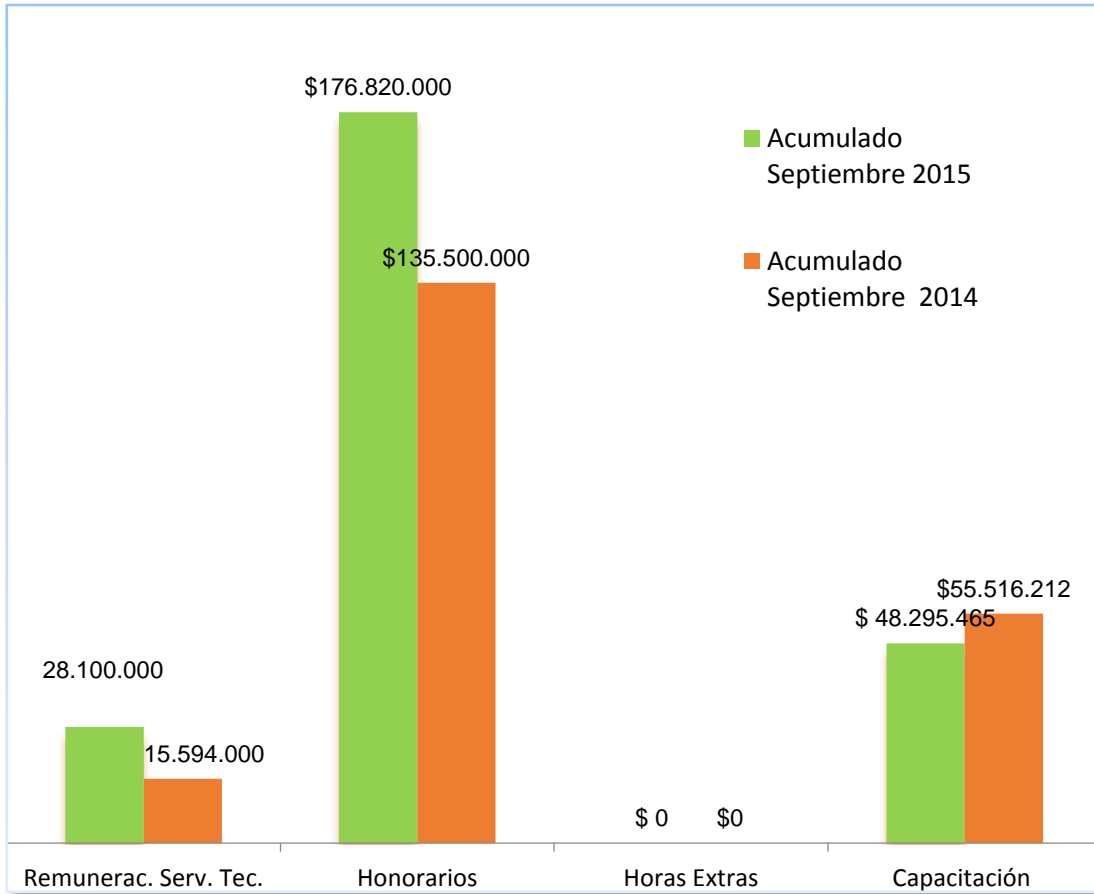
RUBROS/PERIODO	Acumulado Septiembre 2015	Acumulado Septiembre 2014	Variación	
			Absoluta	Porcentual
<b>Gastos de Personal</b>	<b>\$253.215.465</b>	<b>\$206.610.212</b>	<b>\$46.605.253</b>	<b>22,56</b>
Remuneración Por Servicios Técnicos	\$28.100.000	\$15.594.000	\$12.506.000	80,20
Honorarios	\$176.820.000	\$135.500.000	\$41.320.000	30,49
Horas Extras	\$0	\$0	\$0	0
Capacitación de Personal	\$48.295.465	\$55.516.212	-\$7.220.747	-13,01

Fuente: Información suministrada por la Tesorería de la Contraloría Distrital

En cuanto a los Gastos Administrativos de Personal, aumentaron de \$206.610.212,00 en la vigencia 2014 a \$253.215.465,00 durante la vigencia 2015. Se presentó un aumento de 22.56% en comparación a la vigencia anterior.



**Grafica 1: Comportamiento Rubros de Gastos Administrativo de Personal**



## 2. Gastos Generales.

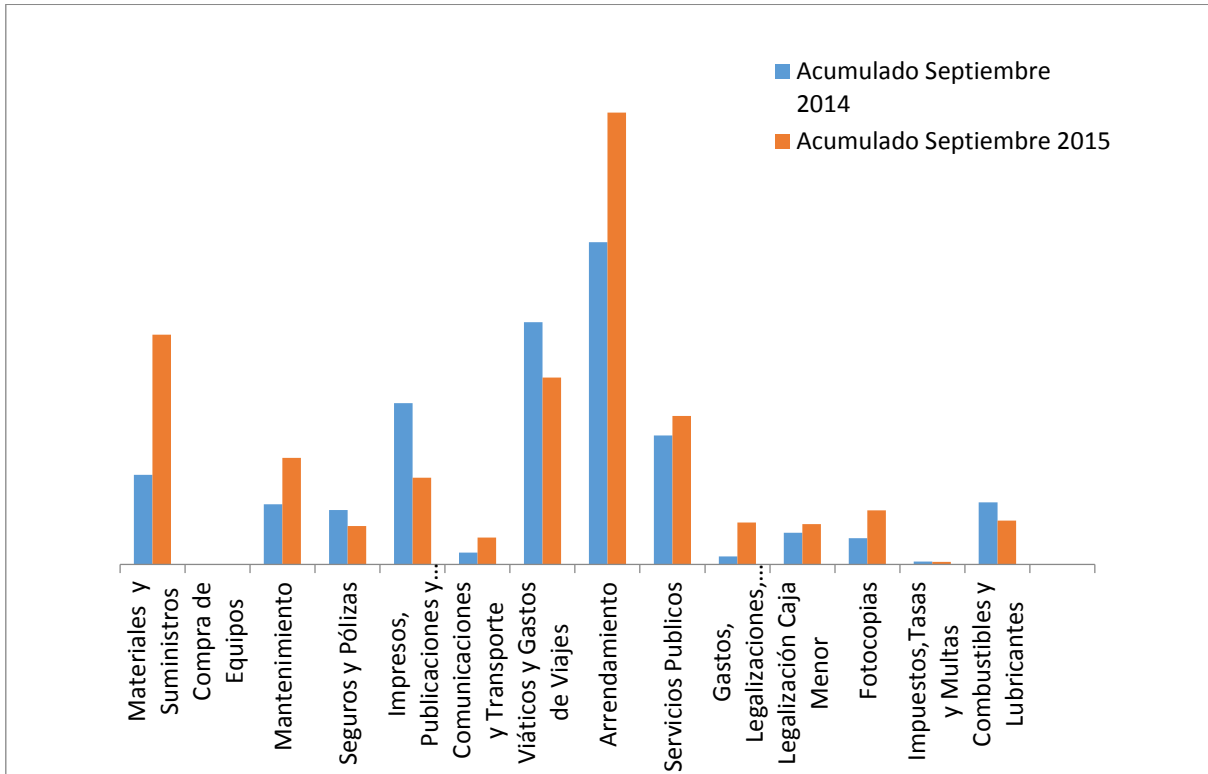
### 2.1. Adquisición de Bienes y Servicios.

Para la presente vigencia, la adquisición de bienes y servicios contratados por la Contraloría Distrital de Cartagena, asciende a \$398.359.985,00 en comparación a los \$328.325.093,00 de la vigencia 2014, presentándose un aumento porcentual del 21.33%, tal como se muestra en la siguiente Tabla:



Fuente: Información suministrada por la Tesorería de la Contraloría Distrital

RUBROS/PERIODO	Acumulado Septiembre 2015	Acumulado Septiembre 2014	Variación	
			Absoluta	Porcentual
<b>Gastos Generales</b>	<b>\$398.359.985</b>	<b>\$328.325.093</b>	<b>\$70.034.892</b>	<b>21,33</b>
Materiales y Suministros	\$62.714.836	\$24.458.481	\$38.256.355	156,41
Compra de Equipos	\$0	\$0	\$0	0
Mantenimiento	\$29.123.754	\$16.419.146	\$12.704.608	77,38
Seguros y Pólizas	\$10.554.452	\$14.890.620	-\$4.336.168	-29,12
Impresos, Publicaciones, Suscripciones y Afiliaciones	\$23.691.790	\$44.082.364	-\$20.390.574	-46,26
Comunicaciones y Transporte	\$7.339.045	\$3.256.906	\$4.082.139	125,34
Viáticos y Gastos de Viaje	\$51.043.409	\$66.171.931	-\$15.128.522	-22,86
Arrendamiento	\$123.300.000	\$87.952.243	\$35.347.757	40,19
Servicios Públicos	\$40.511.928	\$35.222.356	\$5.289.572	15,02
Gastos, Legalizaciones, Conciliaciones y Sentencias	\$11.444.350	\$2.206.100	\$9.238.250	418,76
Legalización Caja Menor	\$11.046.111	\$8.673.396	\$2.372.715	27,36
Fotocopias	\$14.831.574	\$7.173.350	\$7.658.224	106,76
Impuestos, Tasas y Multas	\$758.736	\$818.200	-\$59.464	-7,27
Combustibles y Lubricantes	\$12.000.000	\$17.000.000	-\$5.000.000	-29,41

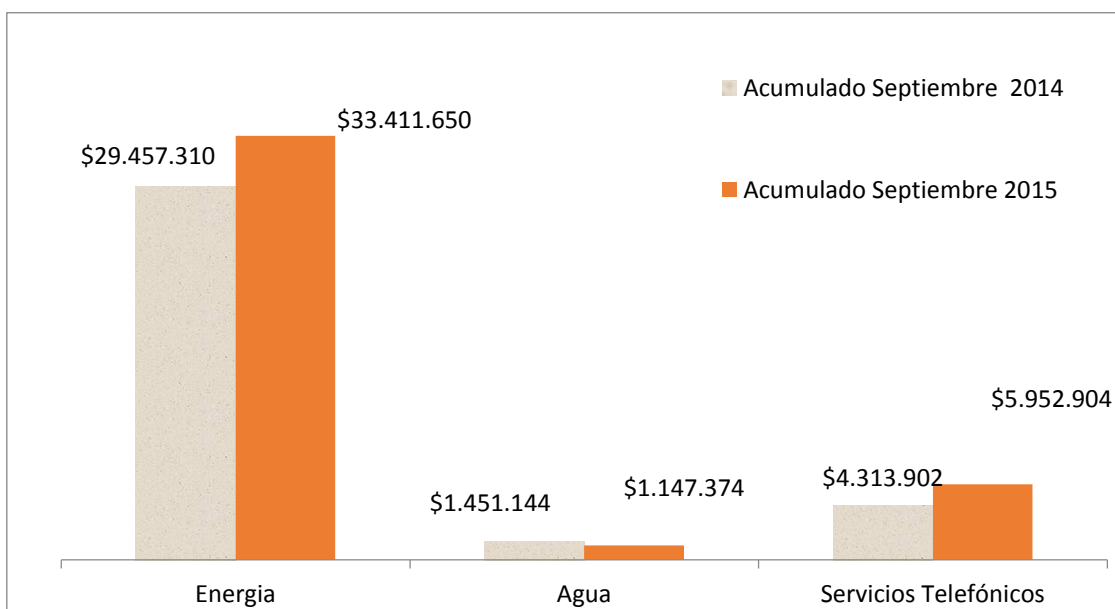


Con respecto al año 2014, dentro de este, los rubros que aumentaron significativamente este año fueron Fotocopias 106,76%, Legalización Caja Menor 27,36%, Gastos, legalizaciones, conciliaciones y sentencias 418,76%, Servicios públicos 15,02%, arrendamiento 40,19%, Comunicaciones y transporte 125,34%, Mantenimiento 77,38% y Materiales y suministros 156,41% e igualmente disminuyeron considerablemente los rubros de Combustibles y lubricantes 29,41%, Impresos, Tasas y Multas 7,27%, Viáticos y gastos de viaje 22,86%, Impresos, Publicaciones, suscripciones y afiliaciones 46,26% y Seguros y Pólizas 29,12%.



Tabla: Comportamiento Rubro de Servicios Públicos

RUBROS/PERIODO	Acumulado Septiembre 2015	Acumulado Septiembre 2014	Variación	
			Absoluta	Porcentual
<b>Gastos Generales</b>	<b>\$40.511.928</b>	<b>\$35.222.356</b>	<b>\$5.289.572</b>	<b>15,02</b>
<b>Servicios Públicos</b>	<b>\$40.511.928</b>	<b>\$35.222.356</b>	<b>\$5.289.572</b>	<b>15,02</b>
Energía	\$33.411.650	\$29.457.310	\$3.954.340	13,42
Agua	\$1.147.374	\$1.451.144	-\$303.770	-20,93
Servicios Telefónicos	\$5.952.904	\$4.313.902	\$1.639.002	37,99





### 3. Recomendaciones, Acciones y Políticas de Austeridad

#### Acción 1

**Objetivo de Ahorro:** Mantener los controles en el uso de los rubros que disminuyeron en la actual vigencia para que continúe de esa manera como son: Combustibles y lubricantes 29,41%, Capacitación de personal 13,01% Impresos, Tasas y Multas 7,27%, Viáticos y gastos de viaje 22,86%, Impresos, Publicaciones, suscripciones y afiliaciones 46,26% y Seguros y Pólizas 29,12%

#### Acción 2:

**Racionalización de Recursos:** La Contraloría Distrital de Cartagena de Indias, debe racionalizar el uso de los materiales y suministros ya que aún mantienen el incremento del 156.41% con respecto a la vigencia anterior, también se mantuvo el aumento en la remuneración por servicios técnicos en 80,20%, además del incremento en honorarios 30,49%, Fotocopias 106,76%, Legalización Caja Menor 27,36%, Gastos, legalizaciones, conciliaciones y sentencias 418,76%, Servicios públicos 15,02%, arrendamiento 40,19%, Comunicaciones y transporte 125,34%, Mantenimiento 77,38% y Materiales y suministros 156,41%

**RITA VICTORIA AMADOR SALGUEDO**  
**Jefe Oficina Asesora de Control Interno**

Revisó: Sergio Antonio Méndez Vergara – Auxiliar Administrativo de Oficina de Control Interno

---

Barrió Pie de la Popa, Calle 30 No. 18 A - 226 Segundo Piso.- Teléfonos:(5) 6560977-6561519-6437196

[www.contraloriadecartagena.gov.co](http://www.contraloriadecartagena.gov.co)

Cartagena de Indias D.T y C. - Colombia

**“POR UN CONTROL FISCAL DE IMPACTO POSITIVO HACIA LA CIUDADANÍA”**



**CONTRALORÍA DISTRITAL**  
DE CARTAGENA DE INDIAS



---

Barrió Pie de la Popa, Calle 30 No.18 A - 226 Segundo Piso.- Teléfonos:(5) 6560977-6561519-6437196

[www.contraloriadecartagena.gov.co](http://www.contraloriadecartagena.gov.co)

Cartagena de Indias D.T y C. - Colombia

**“POR UN CONTROL FISCAL DE IMPACTO POSITIVO HACIA LA CIUDADANÍA”**